

ОШ МАМЛЕКЕТТИК УНИВЕРСИТЕТИ

Ош шаары

ОшМУнун Окумуштуулар кеңешинин 2023-жылдын 20-январындагы № 5 жыйынынын ТОКТОМУНАН КӨЧҮРМӨ Күн тартиби

Угүлду: ОшМУнун Окумуштуулар кеңешинин төрагасы, профессор К.Г.Кожобеков ар түрдүү маселелерге кирген «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасын бекитүү жөнүндөгү маселе менен тааныштырып, төмөндөгүдөй чечим кабыл алынды:

1. «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасы бекитилсин.
2. «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасы ОшМУнун Көзөмөл кеңешине макулдашууга сунушталсын.

ОшМУнун ректору,
профессор

Окумуштуу катчы, доцент



К.Г. Кожобеков

Дж.Ж. Асанбекова



ОШ МАМЛЕКЕТТИК УНИВЕРСИТЕТИ

Ош шаары

БУЙРУК

ОшМУнун Окумуштуулар кеңешинде (2023-жылдын 20-январындагы №5 протокол) ар түрдүү маселелерге кирген «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасын бекитүү» жөнүндө төмөндөгүдөй **буйрук кылам:**

1. «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасы бекитилсин.

2. «Ош мамлекеттик университетинин 2023-2026-жылдарга туруктуу өнүгүү модели» стратегиялык программасы ОшМУнун Көзөмөл кеңешине макулдашууга сунушталсын.

Негиз: Окумуштуу катчынын билдирүүсү, ректордун сунушу

**ОшМУнун ректору,
профессор**

К.Г. Кожобеков



Утверждена
приказом Министра образования и науки Кыргызской Республики
от «__» _____ 20__ г. № _____

Программа стратегического развития
«МОДЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ОШСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»
на 2023-2026 годы

Содержание

РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ И ПРОГРАММА УНИВЕРСИТЕТА	3
РАЗДЕЛ 2. ВВЕДЕНИЕ.....	6
РАЗДЕЛ 3. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ.....	7
РАЗДЕЛ 4. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ.....	10
РАЗДЕЛ 5. ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РЕАЛИЗАЦИИ	20
РАЗДЕЛ 6. ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ	20
РАЗДЕЛ 7. НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ.....	20

РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ И ПРОГРАММА УНИВЕРСИТЕТА

Наименование учреждения	Ошский государственный университет
Сокращённое наименование	ОшГУ
Год основания	1939 год <i>(на основании Постановления Совета Народных Комиссаров Киргизской ССР от 10 августа 1939 года № 1142)</i>
Руководство, ректор	Кожобеков Кудайберди Гапаралиевич, доктор физико-математических наук, профессор
Свидетельство о регистрации, лицензия	Свидетельство о регистрации ГПЮ №0036303 Лицензии: № LD 170000279; № LC 170000179; № LD 170001285 и др.
Департаменты, инфраструктура	Общая полезная площадь аудиторного фонда университета составляет 99 998,05 м ² . • 17 факультетов, 3 института, 6 колледжей, 5 школ-гимназий; • 27 учебных корпусов, 10 студенческих общежитий, 2 медицинские клиники, 1 студенческий профилакторий, 2 пансионата, 18 спортивных комплексов, 1 централизованная библиотека и 17 читальных залов, электронная библиотека, 30 учебно-методических, культурно-эстетических, ресурсных центров, лабораторий и концертных залов.
Контингент обучающихся	Общее количество студентов, магистров, докторантов и аспирантов составляет 46 261 человек, в том числе 15 030 иностранных студентов.
Специальности и направления	Количество специальностей и направлений образования составляет: среднее профессиональное образование – 37, специалитет - 12, бакалавриат - 70, магистратура - 39, аспирантура - 100, PhD докторантура - 5
Контингент профессорско-преподавательского состава	Всего членов профессорско-преподавательского состава (ППС) 2469, в том числе 108 докторов наук, профессоров, 475 кандидатов наук, доцентов, 4 PhD доктора. 1 академик НАН Кыргызской Республики, 3 члена-корреспондента НАН Кыргызской Республики, 3 лауреата Государственной премии в области науки и техники, 2 народных артиста

	<p>Кыргызской Республики, 5 академиков и 6 членов-корреспондентов Инженерной академии, 8 заслуженных работников образования Кыргызской Республики, 4 заслуженных врача Кыргызской Республики, 4 заслуженных деятеля науки Кыргызской Республики, 1 заслуженный работник сельского хозяйства Кыргызской Республики, 1 заслуженный деятель культуры Кыргызской Республики, 1 заслуженный тренер Кыргызской Республики.</p>
Обоснование для разработки	<ol style="list-style-type: none"> 1. Закон Кыргызской Республики «Об образовании». 2. Программа «Развитие образования в Кыргызской Республике 2021-2040 гг.», утверждённая правительством Кыргызской Республики №200 от 4 мая 2021 года. 3. Указ Президента Кыргызской Республики от 29 января 2021 года №УП-1 «О духовно-нравственном развитии и физическом воспитании личности». 4. Указ Президента Кыргызской Республики от 12 октября 2021 года, УП №435 «О Национальной программе развития Кыргызской Республики до 2026 года». 5. Указ Президента Кыргызской Республики от 18 июля 2022 года № 243 «О мерах по повышению потенциала и конкурентоспособности образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики» 6. Цели устойчивого развития ООН.
Государственный ответственный орган по разработке	Министерство образования и науки Кыргызской Республики
Цель программы	Устойчивое развитие университета
Задачи программы	<p>Задача О.1. Качество исследований. Задача О.2. Проектная работа. Задача О.3. Качественное преподавание. Задача О.4. Привлекательность. Задача О.5. Студенты. Задача О.6. Инновация. Задача О.7. Распространение. Задача О.8. Устойчивость.</p>
Сроки выполнения	2023-2026гг.
Целевые индикаторы	1. Доля образовательных программ, вошедших в ТОП-829 международных предметных рейтингов, – 2,8 %

	<p>2. Доля обучающихся по программам послевузовского образования от общего контингента обучающихся по программам высшего образования – 30 %.</p> <p>3. Доля профессорско-преподавательского состава (далее – ППС), прошедшего обучение и стажировку, в том числе в ТОП-500 организациях высшего и (или) послевузовского образования (далее – ОВПО) международного рейтинга QS WUR – 15%.</p> <p>4. Доля финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в общем объеме затрат на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по Кыргызской Республики с учётом обновления лабораторного оборудования – 1 %.</p> <p>5. Доля цитирований публикаций учёных по базе данных Scopus от общего количества цитирований учёных Кыргызской Республики в Scopus – 21%.</p> <p>6. Доля проектов, выполняемых совместно с ОВПО и научно-исследовательскими организациями Кыргызской Республики, от общего количества научных проектов – 15%.</p> <p>7. Доля ППС, обучающихся и сотрудников, вовлечённых в систему корпоративного управления – 10 %.</p> <p>8. Доля дохода от коммерческой деятельности в общем доходе Университета – 10 %.</p>
Источники и объемы финансирования	873 500 тыс. сом
Юридический адрес	723500, Кыргызская Республика, город Ош, улица Ленина, 331
Сайт	www.oshsu.kg
Электронная почта	edu@oshsu.kg
Контактные данные	Тел.: +996 3222 7 22 73, факс: +996 3222 7 09 15

РАЗДЕЛ 2. ВВЕДЕНИЕ

Во исполнение Указа Президента КР «О мерах по повышению потенциала и конкурентоспособности образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики» от 18 июля 2022 года № 243 разработана Стратегическая программа развития «Модель устойчивого развития Ошского государственного университета на 2023-2026 годы» (далее стратегический план).

С учетом серьезности намерений, необходимости качественного образования молодых людей ключевой целью Ошского государственного университета (далее-университет) является не только передача знаний, но прежде всего развитие видения, ориентированное на будущие достижения.

Стратегический план представляет собой комплексное развитие потенциала университета в рамках перехода «от недостаточной связи между наукой и производством к внедрению прогрессивных технологических решений отечественной науки в производственный и промышленный сектор с выходом в мировое научное пространство». Перед университетом ставятся задачи, устойчивого развития, успешное решение которых позволит ему интегрироваться в глобальное сообщество ведущих исследовательских университетов мира с минимальным ущербом и войти по версии QS World University Rankings by Subject: Искусство и гуманитарные науки в ТОП-501, Инженерия и технологии в ТОП-524, Науки о жизни и медицина в ТОП-503, Естественные науки в ТОП-504, QS Asia University Rankings: Central Asia в ТОП-44, QS World University Rankings: Sustainability в ТОП-701, QS World University Rankings в ТОП-829.

Если мы хотим передать наши знания и разработать всеобъемлющее видение будущего, то приоритетной задачей университета на ближайшие 3 (три) года станет инвестирование в образование, профессиональную подготовку, научные исследования и предпринимательство, связанные с потребностями общества.

Ошский государственный университет, оказывая значительное влияние на местное сообщество, создает условия образовательной цифровой экосистемы для достижения успехов от совместных действий, чтобы положительно воздействовать на политику распространения доступности образования для всех желающих и взаимодействует на уровне кампусов, с фокусом на различные международные программы, сотрудничает с университетами ТОП-829, активно продвигая фундаментальные ценности для исследований, образования и социально-экономического развития.

Университет станет многопрофильным университетом 4.0, эффективно осуществляющим образовательную, научную и инновационную деятельность, а также коммерциализацию научных разработок и будет более сильным для дальнейшей реализации стратегического плана и продуктивной работы.

РАЗДЕЛ 3. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Университет является одним из крупнейших вузов Центральной Азии, выпускающих специалистов на всех уровнях образования по широкому спектру направлений. За особый вклад в развитие социально-экономического, духовного и интеллектуального потенциала Кыргызской Республики Указом Президента Кыргызской Республики от 30 августа 2017 года УП № 189 ОшГУ награжден орденом “Данк”.

В университете функционируют 17 факультетов, 3 института, 6 колледжей, 105 кафедр, 6 школ-гимназий, 27 учебных корпусов, 10 студенческих общежитий, 2 медицинская клиника, 1 студенческий профилакторий, 2 пансионата, 18 спортивных комплексов, 1 библиотека и 17 читальных залов, электронная библиотека, 30 учебно-методических, культурно-эстетических, ресурсных центров, лабораторий и концертные залы.

Университет стабильно занимает первые места в ежегодных независимых рейтингах, организуемых Министерством образования и науки Кыргызской Республики. По итогам международного рейтинга IAAR EUR – 2021, Ошский Государственный Университет признан лучшим в номинации «IAAR EUR Multidisciplinary University Award» (многодисциплинарный университет). В 2022 году ОшГУ вошел в ТОП-3 лучших ВУЗов в Евразийском пространстве, что подтверждает приверженность и стремление университета к вхождению в авторитетные листинги рейтингов университетов мира.

Указом Президента Кыргызской Республики от 13 апреля 2022 года №114 часть старой территории Ошской городской клинической больницы передан университету. В ближайшие дни планируется строительство современной университетской медицинской клиники. Этот масштабный проект станет основным импульсом в направлении к Университету 4.0, поддерживаемый стратегически на государственном уровне. Кроме того, в состав университета присоединены Ошский государственный юридический институт, профессиональный лицей №12 г. Ош.

В настоящее время осуществляется трансформация образовательных программ с учетом потребностей современного рынка труда, взаимодействия с работодателями и использования передового зарубежного опыта с целью достижения признания профессиональными сообществами качества образования. В этом направлении предпринимаются конкретные усилия по обеспечению системы инновационно ориентированного обучения и неразрывной связи образования, науки, производства и коммерциализации.

С начала 2022/2023 учебного года в учебный процесс внедрены кредитные технологии обучения, в рамках которых студент имеет возможность выбора дисциплин и преподавателя с освоением соответствующих кредитных часов, что в целом создаёт сильную конкуренцию в преподавательской среде, напрямую влияющую на качество образования, обеспечение академической свободы, честности, которые, в свою очередь, благотворно сказываются на

академической репутации университета в мировых рейтингах в сфере кредитной системы обучения.

В университете планируется программа привлечения зарубежных профессоров и ученых, имеющих высокие показатели по публикационной активности. Это обеспечит возможность совместных публикаций в высокорейтинговых изданиях и организации научных стажировок, обучающимся в ведущих научных центрах мира. На исследовательские проекты за последние два года были выделены средства в размере 22 миллионов сомов. Впервые открыты и реализуются программы (PhD) докторантуры по 5 направлениям. Деятельность научного журнала университета переведена на электронную платформу Open Journal System (OJS).

Наряду с 4 ведущими высшими учебными заведениями страны ОшГУ вошел в состав Евразийского сетевого университета. В этом направлении готовятся масштабные планы работы. В настоящее время университет имеет договоры о двухстороннем сотрудничестве с более чем 300 высшими учебными заведениями 30 стран мира, большинство из которых входят в мировой рейтинг университетов мира.

В настоящее время успешно реализуются 20 международных совместных образовательных программ по двойному диплому с вузами Китая, России и Казахстана. Данные программы осуществляются в Высшей школе международных образовательных программ ОшГУ, что позволило студентам учиться два года в ОшГУ и два года в другом партнер-университете за рубежом и по окончании обучения получить дипломы двух университетов.

В 2022 году открыт филиал Евразийского национального университета имени Л.Н. Гумилева в ОшГУ и в 2023 году планируется открытие филиала ОшГУ в Евразийском национальном университете имени Л.Н. Гумилева. В 2022 году подписан меморандум об открытии в ОшГУ центра Московского государственного университета (МГУ) имени М.В. Ломоносова, в рамках которого с 2023 года будут реализовываться совместные программы двойных дипломов по 3 направлениям.

Постоянно развиваются академическая мобильность и интернационализация образования. В рамках академической мобильности ежегодно около 500 студентов (магистрантов) и 300 преподавателей проходят обучение, стажировки и обмен опытом в 300 университетах 33 стран мира. Сегодня время в ОшГУ обучаются свыше 15 тысяч студентов из стран ближнего и дальнего зарубежья.

За последние три года построено и реконструировано в соответствии с современными требованиями более 20 учебных корпусов, общежитий. В частности, построены и сданы в эксплуатацию спортивный комплекс на факультете физического воспитания, учебный корпус индустриально-педагогического колледжа, два корпуса учебного комплекса «Димедиус» и «Морфология», 5-ти этажный корпус Высшей школы международных образовательных программ, 3-х этажное здание лицея «Билим».

В рамках программы «Навыки для инклюзивного развития: развитие отрасли» Министерства образования и науки КР в ОшГУ открыт «Центр передового опыта». Указанный проект реализован за счёт гранта в размере 1 миллиона долларов США Азиатского Банка Развития.

В эксплуатацию были переданы операционное, реанимационное и хирургическое отделения медицинской клиники, круглосуточная стоматологическая поликлиника.

В настоящее время идёт строительство 5-этажного учебного корпуса ветеринарной клиники на факультете естествознания, туризма и аграрных технологий в кампусе «Ак-Буура» и дополнительного учебного корпуса для подготовки музыкальных специальностей факультета искусств.

Вся деятельность университета полностью реализованы в электронном формате. В связи с увеличением объёма и потока данных Дата-центр прошёл полную модернизацию с увеличением ёмкости хранилища на 4 сервера. Для расширения мощности Дата-центра будет установлена компьютерная структура с центральным управлением, созданием цифрового рабочего места.

Внутренняя рейтинговая система оценки преподавателя реализована через платформу «Электронный личный листок», целью которой является повышение эффективности, стимулирование и привлечение профессорско-преподавательского состава к научно-исследовательской работе через диверсификацию определения надбавки к заработной плате.

В университете с 2020 года разработаны и реализуются следующие цифровые платформы: электронный журнал, электронная учебная программа и силлабус, электронный архив, электронный табель, электронная библиотека, электронная больница, система онлайн-выборов, приложения «преподаватель ОшГУ», «студент ОшГУ», «абитуриент ОшГУ» и др. Данные программы созданы программистами университета и прошли сертификацию Государственной службы интеллектуальной собственности и инноваций при Правительстве Кыргызской Республики.

По поручению Президента Кыргызской Республики и при участии Председателя Кабинета Министров Кыргызской Республики при ОшГУ был

открыт бизнес-инкубатор «Молодежный бизнес-парк».

В соответствии с требованиями международных рейтингов разработан новый бренд университета с учетом критериев Университета 4.0. При разработке бренда учитывались богатая история, текущая ситуация и будущие стратегические направления университета. Этот бренд послужит товарным знаком (торговая марка) университета, трансформирующегося в университет 4.0.

РАЗДЕЛ 4. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ

Цель: Устойчивое развитие университета.

Для достижения указанной цели будут решены следующие задачи.

Задача О.1. Качество исследований.

Поддерживать фундаментальные и прикладные исследования в целях решения основных проблем общества.

Научная и образовательная деятельность взаимосвязаны как неразрывные, последовательные этапы процесса научно-технического развития и повышения производительности труда. Промышленное освоение научно-технических инноваций происходит в значительной степени через образовательный процесс. При их единстве создаются более благоприятные условия для готовности производства к освоению научно-технических достижений и всех других научных результатов.

Роль науки, как непосредственной производительной силы, как средства формирования научного мировоззрения, не может быть реализована без системы образования. С развитием экономики, основанной на знаниях, происходит закономерное усиление более тесной связи науки с производственным процессом и во все большей мере наука превращается в основной фактор развития последнего.

Одним из путей последовательной реализации неуклонно усиливающейся связи науки и производства является интеграция науки и образования. Потенциал образовательной деятельности, особенно вузовской, как правило, тем выше, чем полнее соблюдены пропорции в соотношении научной и образовательной деятельности, чем глубже их интеграция.

Для этого университет сделает следующее:

- 1) Квалификация и продвижение программы PhD в международном контексте;
- 2) Закрепление признания научных заслуг в подборе кадров и карьерном росте;
- 3) Улучшение качества исследований и производительности;
- 4) Укрепление инфраструктуры, необходимой для проведения исследований.

В развитых странах, как показывает мировой опыт, нет деления ученых только на научных сотрудников и только на преподавателей. Как правило, и те, и другие занимаются и наукой, и преподаванием, работая в единых научно-образовательных центрах, представляющих собой университет с сетью научно-исследовательских институтов.

Основными направлениями достижения данной задачи могут быть:

-) повышение качества образования и подготовка научно-технических кадров, обладающих современными знаниями на уровне новейших достижений науки и технологий и практическим опытом участия в научных исследованиях, полученным в процессе обучения;
-) привлечение и закрепление талантливой молодежи в науке и образовании;
-) повышение эффективности использования бюджетных средств, кадровых, информационных и материально технических ресурсов научных организаций и вузов при проведении фундаментальных и прикладных исследований и подготовке научных кадров;
-) активизация взаимосвязей с предпринимательским сектором экономики и корпоративной наукой, процессов коммерциализации результатов научных исследований и разработок и передачи технологий в реальный сектор экономики.

Задача О.2. Проектная работа.

Поддерживать работу научных проектов в национальном и международном контексте.

Под «компетенцией» понимается способность (готовность) индивида использовать полученные знания, умения и практический опыт для решения профессиональных задач в условиях непрерывного развития отрасли науки/экономики, постоянного обновления знаний/технологий/методик и т.п. Компетенция является не «застывшей суммой» знаний, умений и трудовых действий (как, например, трудовая функция в профессиональном стандарте), а «живой» (развивающейся) системой, интегрирующей уже полученные и получаемые в процессе непрерывного образования и практического опыта знания и умения с опорой на мотивацию, когнитивные способности, личные качества.

Модель компетенции включает в себя не только чисто «исследовательские» компетенции, но и компетенции других сфер деятельности - научно-технологического предпринимательства, управления в научной сфере, преподавания в высшей школе и т.п. Одновременно исследователи должны принять во внимание основные требования к компетенциям исследователей, предъявляемые современной «открытой» глобальной наукой www.openscience.org.

Ошибочно полагать, что один исследователь сможет развить в себе весь комплекс компетенций. Однако, в сочетании с описанием конкретных профессиональных треков через диаграммы необходимых компетенций позволит начинающему исследователю определить набор компетенций, которые он должен

иметь для продвижения по той или иной карьерной траектории в научной сфере, или в сфере управления наукой, или в сфере научно-технологического предпринимательства, или в сфере преподавательской деятельности.

Уровень развития компетенции	Характер деятельности, соответствующий уровню	Ориентировочные признаки соответствующего уровня квалификации индивида
Начальный	Работает под руководством (наблюдением) специалиста более высокой квалификации, углубляет и расширяет собственные знания, осваивает методы	Наличие высшего образования (специалитет, магистратура)
Продвинутый	Работает самостоятельно и/или организует работу малого коллектива, несет ответственность за полученный научный/ научно-технический результат	Подтвержденная научная квалификация (ученая степень кандидата наук или ее эквивалент)
Высокий	Формулирует задачи, направленные на расширение границ научного знания / получение новых технологий (методов), и организует их реализацию (в т.ч. выявляет и решает проблемы); несет ответственность за соответствие результатов поставленным задачам	Ученая степень кандидата наук и акцептованный опыт работы в научной сфере (сопряженных сферах) или ученая степень доктора наук
Высший	Определяет приоритеты, формулирует цели и стратегические задачи коллективу, создает условия для их реализации (ресурсы, в т.ч. кадровые, взаимодействия, организация и контроль)	Ученая степень и значительный опыт работы (включая организационно-управленческий) в научной сфере (сопряженных сферах)

Задача О.3. Качественное преподавание.

Продвигать качество и инновации в каталоге программ, учитывая потребности людей и общества.

Так как образование является не только базовым правом, но и фундаментальной частью общества, качество услуг в данной сфере касается каждого.

Несмотря на то, что образовательные организации не могут гарантировать

ожидаемый результат учебы, у них есть возможность различными способами стимулировать интерес к учебному процессу, чтобы обеспечить тот уровень качества услуг, на который рассчитывают учащиеся. С целью оказания помощи провайдером образовательных услуг решить эту задачу Международная организация по стандартизации (ISO) разработала стандарт ISO 21001:2018 «Educational organizations – Management systems for educational organizations – Requirements with guidance for use».

Потенциальными выгодами для университета от внедрения системы управления в сфере образования (EOMS) на основании ISO 21001:2018 являются:

- лучшее согласование целей и действий с политикой (включая миссию и видение);
- 二) усиление социальной ответственности за счет обеспечения инклюзивного и справедливого качественного образования для всех;
- 三) более персонализированное обучение и эффективное реагирование на всех учащихся, особенно на учащихся с особыми образовательными потребностями, дистанционное обучение и возможности обучения на протяжении всей жизни;
- 四) согласованные процессы и инструменты оценки для демонстрации и повышения эффективности и результативности;
- 五) повышение доверия к организации;
- 六) средство, позволяющее образовательным организациям продемонстрировать свою приверженность эффективным методам управления образованием;
- 七) культура организационного совершенствования;
- 八) гармонизация региональных, национальных, открытых, проприетарных и других стандартов в рамках международной фреймворк;
- 九) расширенное участие заинтересованных сторон;
- 十) стимулирование передового опыта и инноваций.

ISO 21001:2018 будет интересен университету, так как он стремится:

- 一) продемонстрировать свою способность поддерживать приобретение и развитие компетенций посредством преподавания, обучения или исследований;
- 二) повысить уровень удовлетворённости учащихся, персонала и других заинтересованных сторон посредством эффективного применения системы менеджмента для образовательных учреждений, включая процессы совершенствования системы и обеспечение соответствия требованиям всех заинтересованных сторон.

Все требования ISO 21001:2018 являются общими и предназначены для применения в любой организации, которая использует учебный план для поддержания и развития компетенций посредством преподавания, обучения или исследований, независимо от типа, размера или способа предоставления услуг.

Задача О.4. Привлекательность.

Повышения привлекательности и международного аспекта учебной среды.

Увеличение экспорта образовательных услуг является одним из приоритетных направлений университета. Участие в глобальных процессах развития науки и образования способствует реализации социально-экономических и геополитических интересов. Интеллектуальный образовательный капитал определяет направление и динамику развития университета и его конкурентоспособность на международной арене.

Развитие экспортного потенциала высшего образования признается одним из важнейших стратегических направлений университета. Усиление авторитета кыргызского высшего образования, повышение привлекательности кыргызских университетов на мировом образовательном рынке повышает конкурентоспособность системы национального образования, усиливает позиции Кыргызской Республики в мировом сообществе за счёт распространения достижений отечественной науки, национальной культуры. Для университета обучение иностранных граждан является дополнительным источником финансовых ресурсов, так как почти 100 % иностранцев в университете учатся платно.

Университет для исполнения этой задачи реализует следующие подзадачи:

-) Привлечение талантливых студентов, в том числе с помощью специальных профориентационных мероприятий;
-) Увеличение количества талантливых иностранных студентов и диверсифицировать их географическую зону охвата;
-) Укрепление международного аспекта среды обучения и многоязычной и межкультурной политики;
-) Содействие международным стратегическим соглашениям и партнёрствам в среде обучения.

Задача О.5. Студенты.

Поддерживать политику права доступа на высшее образование и улучшить услуги студентам.

Университет будет планировать дизайн, разработку и ожидаемые результаты образовательных продуктов и услуг, включая:

-) результаты обучения;
-) обеспечение надлежащих и доступных методов преподавания и условий обучения;
-) определение критериев для оценки обучения;
-) проведение оценки обучения;
-) определение и проведение методов улучшения;
-) предоставление вспомогательных услуг.

Информирование о требованиях к образовательным продуктам и услугам, начиная с предоставления образовательных продуктов и услуг или до этого, университет будет уведомлять студентов и другие соответствующие заинтересованные стороны и, при необходимости, проверять их понимание:

-) цель (цели), формат и содержание предоставляемых образовательных продуктов и услуг, включая инструменты и критерии, которые будут использоваться для оценки;
-) обязательства, ответственность и ожидания, возлагаемые на студента и других бенефициаров;
-) средства, с помощью которых достигнутое и оценённое обучение будет признано и сохранено в виде документированной информации;
-) методы, которые будут использоваться в случае неудовлетворённости заинтересованной стороны или разногласий между любой заинтересованной стороной;
-) кто будет поддерживать обучение и оценку, и как это будет поддерживаться;
-) любые связанные с этим расходы, такие как плата за обучение, плата за экзамены и покупка учебных материалов;
-) любые предварительные условия, такие как требуемые навыки (включая навыки в области информационных технологий), квалификация и профессиональный опыт

Университет исполнит следующие подзадачи:

-) Модернизирование услуг, предназначенных для обеспечения оптимальных условий обучения и проживания студентов;
-) Содействие образованию студентов из неблагополучных семей, объединяя скоординированные действия с местными учреждениями и сообществами в отношении права доступа на высшее образование;
-) Совершенствование профориентации для поступающих, обучающихся и выбывающих студентов с учетом их конкретных потребностей;
-) Содействие более широкому вовлечению студентов в академическую жизнь.

Задача О.6. Инновация.

Улучшить передачу технологий и знаний в пользу социально-экономической структуры общества.

Развитие инновационной деятельности – это не только возможность привлечения дополнительных доходов, но и важнейшая самостоятельная задача университета, а также необходимая составляющая качественного учебного процесса.

Концепция развития инноваций и предпринимательства в университете направлена на создание таких условий, при которых не быть активным в инновационном отношении не выгодно как с моральной, так и с материальной точки зрения. В университете будет создана атмосфера поощрения предпринимательства и творчества. Результативность инновационной деятельности является значимым показателем в рейтинговой системе оценки деятельности подразделений и персонала университета.

Цель развития инновационной деятельности и предпринимательства в университете - научиться превращать знания в деньги через:

-) реальное включение преподавателей в инновационную деятельность;
-) освоение студентами базовых компетенций предпринимательства и инноваций;
-) развитие молодежного предпринимательства на базе бизнес-инкубатора;
-) создание малых инновационных предприятий.

Через участие в инновационных и предпринимательских проектах студенты получают статус резидентов бизнес-инкубатора и учатся создавать собственный бизнес, участвуя в создании и работе малых инновационных предприятий. Студенты получают возможность участвовать в тренингах, а инновационная активность учитывается как часть обучения по образовательным программам (практики, курсовые).

Инновационная активность преподавателей учитывается в рейтинговой системе оценки деятельности преподавателей университета. Преподаватели имеют возможность получить дополнительные доходы за работу в качестве консультантов при победе инновационных проектов в конкурсах (СТАРТ, национальные и международные конкурсы инновационных проектов).

В университете будет создан инновационный конвейер: на входе - инновационные идеи и творчески активные преподаватели и студенты, на выходе - инновационные и предпринимательские проекты, малые предприятия. Ключевой узел такого конвейера – бизнес-инкубатор. Выявлять таланты и перспективные идеи нам помогают конкурсы инновационных проектов. Персонал инкубатора помогает формировать студенческие бизнес-команды, проводит тренинги по инновационному предпринимательству для студентов и аспирантов, приглашая экспертов и наставников, организует встречи резидентов инкубатора с людьми, которые имеют личный опыт предпринимательства и стали успешными в жизни.

Университет исполнит следующие подзадачи:

-) Усиление социального и экономического влияния на региональном, национальном и международном уровнях посредством предпринимательских проектов и бизнес-инициатив университета;
-) Квалифицирование и совершенствование программы профессиональной подготовки и непрерывного образования;
-) Укрепление сотрудничества в области экономического, социального и культурного развития.

Задача О.7. Распространение.

Популяризация научной и культурной деятельности.

В настоящее время уровень развития науки является одним из основных показателей экономического, социального и культурного развития общества и государства в целом. Кроме того, решение большинства заявленных научно-технологических задач и повышение результативности выполняемых научных исследований становятся возможным и только при постоянном притоке молодых специалистов в науку, систематической мотивации подростков и молодежи на получение профессий, ориентированных на наукоемкие отрасли экономики.

Поэтому вопросы представления науки в общественном сознании, средства и формы, а также инструменты корректировки ее образа остаются важными и актуальными.

Основными целями университета являются следующие:

- вовлечение молодежи в научную, научно-техническую и инновационную деятельность;
- рост информированности общества о значимых достижениях науки, выдающихся ученых, инженерах, технологических предпринимателях;
- рост интереса к науке и технике, повышение престижа научной, научно-технической и инновационной деятельности в обществе.

Университет выделяет следующие средства распространения научно-популярной информации:

-) Научно-популярная литература;
-) Средства массовой коммуникации, которым свойственна многочисленная аудитория и высокая степень коммуникативной результативности;
-) Научно-популярные лекции, обладающие интерактивностью и работой с информацией напрямую в реальном времени;
-) Интернет - инструмент, способный объединить в себе все указанные выше средства, и, что особенно важно, придать им интерактивность.

Распространение и популяризация произведений искусства и культуры регламентированы Законом Кыргызской Республики «О культуре». Университет как субъект, осуществляющий деятельность в области образования, науки и культуры, свободен в определении творческих программ и выборе репертуара, вправе распространять и использовать произведения искусства и культуры разных жанров, форм и стилей, при соблюдении условий и требований, предусмотренных законодательством Кыргызской Республики.

Университет создает равные условия и возможности всем театрално-зрелищным структурным подразделениями (драматические театры, музыкальные театры, музыкально-драматические театры, молодежные театры, концертные залы и другие).

Музеи являются хранилищами особо ценных фондов национального культурного наследия Кыргызской Республики и исполняют роль научных, культурно-просветительских и методических центров музейного дела в университете.

Библиотеки обеспечивают право свободного доступа граждан к пользованию информационно-библиотечными ресурсами университета.

В университете создаются необходимые условия для проведения художественных выставок профессиональных и самодеятельных авторов.

В университете гарантируется свобода издательской деятельности и распространение печатной продукции.

Университет исполнит следующие подзадачи:

-) Квалифицирование и укрепление связи с музеями, а также публичное и частное продвижение культуры в различных дисциплинарных областях

- (культурные ценности, биоантропологические, научно-технические, и т.д.);
- II) Вовлечение преподавателей, студентов, административно-технический персонал в создание и реализацию научно-популяризационных и культурно-просветительских инициатив, а также в совместное производство знаний, не в последнюю очередь для младших слоев населения школьного возраста;
 - III) Способствование формированию фонда профессиональных знаний выпускников и персонала, развивать сети и синергию между университетом и обществом.

Задача 0.8. Устойчивость.

Поощрять инициативы, направленные на повышение социальной, финансовой и экологической устойчивости.

Понимание университета социальной устойчивости студенчества предполагает «готовность студента к самостоятельной жизни и будущей профессиональной деятельности, способность преодолевать влияние внешних факторов и обстоятельств на основе личной организованности, способность к обучению в университете, повышению экономической самостоятельности и конкурентоориентированности, владению культурой поведения в обществе, хорошим здоровьем и высокой работоспособностью, готовность к созданию семьи и ведению домашнего хозяйства».

Финансовые коэффициенты, применяемые для оценки финансовой устойчивости университета:

Коэффициент	Характеристика	Расчет	Комментарий
Коэффициент автономии	Показывает долю внебюджетных средств в общей сумме средств университета	Отношение источников внебюджетных средств к сумме всех средств университета	Минимальное значение 0,5. Это означает, что университет покрывает все обязательства. Значение более 0,5 указывает на рост финансовой независимости
Соотношение бюджетных и внебюджетных средств	Показывает количество бюджетных средств, привлечённых на 1 сом внебюджетных средств	Отношение бюджетных средств к внебюджетным средствам	Менее 0,7. Превышение указывает на потерю финансовой устойчивости и зависимость от внешних источников средств
Обеспеченность	Показывает наличие	Отношение	Больше или равен

собственными оборотными средствами	собственных оборотных средств у университета, необходимых для его финансовой устойчивости	собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств	0,1. Чем выше показатель, тем лучше финансовое состояние
Манёвренность	Способность поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства за счет собственных источников	Отношение собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств	0,2–0,5. Для университета показатель высок вследствие рода деятельности
Накопление износа	Показывает степень износа основных средств	Отношение амортизационных отчислений к первоначальной стоимости основных средств	Повышение показателя говорит об увеличении устаревших основных средств

В университете студенты будут учиться рассматривать тему экологического устойчивого развития с разных точек зрения: от экономики, экологии, политики и права до этики, педагогики и даже химии. Все первокурсники будут работать над проектами по теме экологической устойчивости. Для университета важно донести полученные в этой области знания до гражданского общества и воплотить их в конкретные проекты.

Студенты университета могут выбирать из многочисленных курсов и специализироваться, например, на органическом земледелии, информационных технологиях в области леса и окружающей среды, устойчивом туризме или охране природы. Например, междисциплинарный курс «Управление биосферными заповедниками» по управлению и дальнейшему развитию биосферных заповедников.

Университет исполнит следующие подзадачи:

-) Сбалансированность финансовых потоков, наличие средств, позволяющих университету поддерживать свою деятельность в течение определенного периода времени, в том числе обслуживая полученные кредиты и производя продукцию;
-) Финансовая помощь для обучения;
-) Содействие социальной устойчивости университетского сообщества и более широких сообществ в целом;
-) Квалификация экологической устойчивости инфраструктуры университета.

РАЗДЕЛ 5. ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Информация по достижению поставленной цели в рамках указанных задач с целевыми индикаторами указана в Приложении 1 к настоящему стратегическому плану.

РАЗДЕЛ 6. ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Реализация стратегического плана повысит уровень обучения, проектных работ и исследований, признанных в глобальном масштабе.

Университет, как многопрофильный образовательный и научно-исследовательский центр, осуществит максимальный вклад в формирование человеческого (интеллектуального) потенциала страны, подготовку профессиональных кадров, способных работать на передовом крае исследований и технологий.

К концу реализации стратегического плана в условиях радикальных технологических трансформаций Университет укрепит статус лидера национальной системы высшего образования и получит международное признание в качестве ведущей образовательной и научно-исследовательской организации, которая соответствует высокому уровню лучших исследовательских университетов мира.

План мероприятий по реализации программы на 2023 – 2026 годы приведён в приложении 2 к настоящему стратегическому плану.

РАЗДЕЛ 7. НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

Информация по бюджету исполнения стратегического плана указана в приложении 3 к настоящему стратегическому плану.

**Матрица индикаторов мониторинга и оценки реализации
Программа развития
«МОДЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОШСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА»
на 2023-2026 годы**

№ п.п.	Задачи	Меры/Действия	Единица измерения	Базовый год	Промежуточные индикаторы (годовые)			Конечные индикаторы или целевые показатели	Ответственный орган
					1	2	3		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Модель устойчивого развитие									
О.1. Качество исследований. Поддерживать чистые и прикладные исследования в целях решения основных проблем									
1	О.1.1. Квалифицировать и продвигать программы PhD в международном контексте.	1. Усилить роль подготовки доктора философии PhD и другие ученые степени. 2. Новые педагогические и исследовательские инициативы	% и человек	2023	10%/100чел	10%/200чел	10%/260чел	30%/560чел	проректор по научной работе
2	О.1.2 Закрепить признание научных заслуг в подборе кадров и карьерном росте	1. Стимулы для профессионального сообщества; 2. Гендерное равенство; 3. Развитие профессионального сообщества; 4. Цифровая трансформация.	%	2023	5%	6%	6%	17%	Ректор
3	О.1.3 Улучшить качество исследований и производительность	1. Продвижение перспективных исследований; 3. Мероприятия по привлечению международных	%	2023	10%	20%	50%	80%	проректор по научной работе

		фондов для исследований; 4. Интернационализация исследовательских программ с точки зрения содержания и научной среды							
4	О.1.4 Укрепление инфраструктуры, необходимой для проведения исследований	Строительство: 1. ИКТ инфраструктура; 2. Инфраструктура и инструменты для исследования.	Объект	2023	1	2	2	5	делегированное лицо строительства и экологической устойчивости
О.2. Проектная работа									
5	О.2.1. Расширить возможности сотрудничества и привлечения финансирования исследований из национальных и международных источников	Стимулы для профессионального сообщества Международное сотрудничество: 1. Международные сети; 2. Международные проекты; 3. Безупречное исследование.	%	2023	10%	10%	10%	30%	проректор по научной работе
6	О.2.2 Развивать стратегическую проектную работу кафедр, привлекая междисциплинарные компетенции и повышая международную репутацию университета	1. Ведомственные стратегические направления; 2. Развитие профессионального сообщества; 3. Создание общественного фонда «Исследования и инновация», который будет за счет доходов от депозита и других источников поддерживать проектное финансирование.	Проект	2023	200	300	500	1000	Ректор
7	О.2.3 Способствовать развитию открытой науки	1. Наличие и доступность данных;	%	2023	10%	10%	10%	30%	ректор и проректор по

		2. Открытая наука							научной работе
О.3. Качественное преподавание. Продвигать качество и инновации в каталоге программ, учитывая потребности людей и общества.									
8	О.3.1 Улучшить компетенции, приобретенные в ходе образовательных программ, чтобы помочь выпускникам трудоустроиться	1. Предпринимательские идеи и командное обучение; 2. Из средств Общественного фонда «Инновация и исследования» выделять средства для бизнес-стартапов студентов; 3. Международное сотрудничество 4. Социальное вовлеченность 5. Выпускники	Чел и %	2023	7000/10%	8000/10%	10000/20%	25000/40%	делегированное лицо по развитию и инвестициям, Проректор по учебной работе
9	О.3.2 Содействовать своевременному прогрессу студенческой карьеры при соблюдении строгих процедур оценки	Право доступа на высшее образование: 1. Улучшения условий жизни в университете и расширение спектра цифровых услуг по приему; Преподавание: 1. Улучшить качество преподавания; 2. Академическая политика. Студенческое сообщество: 1. Создание широкого инклюзивного университета; 2. Улучшение библиотечного обслуживания; 3. Поддержка студента в трудоустройстве.	%	2023	10%	20%	40%	70%	проректор по учебной работе

10	О.3.3 Повысить качество преподавания, частично за счет использования инновационных методов и повышения квалификации преподавателей	<p>Подготовка преподавателей и научных сотрудников:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Междисциплинарные компетенции; 2. Стандарт ISO 9000:2015; 3. Применение цифровых технологий. <p>Преподавание:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать учебный процесс с центром в сторону студента; 2. Расширять постдипломное образование. <p>Цифровая трансформация в образовании:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цифровые интегрированные системы для аудиторных занятий; 2. Новые платформы для удаленного взаимодействия. 	%	2023	8%	35%	35%	78%	проректор по учебной работе
11	О.3.4 Содействовать синергизму между образовательными программами и научными исследованиями с учетом потребностей общества	<p>Ведомственные стратегические направления</p> <p>Новые педагогические и исследовательские инициативы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Междисциплинарные компетенции; 2. Последипломное образование. 	Количество докладов	2023	500	1000	1000	2500	проректор по учебной работе
О.4. Привлекательность. Повышения привлекательности и международного аспекта учебной среды.									
12	О.4.1 Привлечение талантливых студентов, в том	Право доступа на высшее образование:	%	2023	10%	10%	10%	30%	Ректор

	числе с помощью специальных профориентационных мероприятий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доступность веб-сайта; 2. Гибкие правила поступления; 3. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ», средства которого будут формироваться за счет доходов от депозита и других поступлений; 4. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование»; 5. Разработка Стипендиальной программы «Талантливый студент» для оплаты части или полной стоимости обучения из средств Общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 6. Принятие Академической политики. 							
13	О.4.2 Увеличить количество талантливых иностранных студентов и диверсифицировать их географическую зону охвата	<p>Международное сотрудничество:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проводить работу по привлечению студентов со стран Азии и СНГ; 2. Привлечь иностранных преподавателей; 3. Привлечь в ректорат университета иностранных специалистов в области 	%	2023	10%	10%	15%	35%	Проректор по работе со студенческим сообществом

		образовательных программ и корпоративного управления; 4. Привлечь в попечительский совет иностранных специалистов. Студенческое сообщество							
14	О.4.3 Укрепление международного аспекта среды обучения и многоязычной и межкультурной политики	1. Развитие профессионального сообщества; 2. Многоязычная и межкультурная среда.	Чел	2023	100	200	200	500	Ректор
15	О.4.4 Содействовать международным стратегическим соглашениям и партнерствам в среде обучения	1. Расширять международные сети партнерства; 2. Международная мобильность; 3. Интернационализация.	Количество соглашений	2023	100	100	100	300	Ректор
О.5. Студенты. Поддерживать политику права доступа на высшее образование и улучшить услуги студентам.									
16	О.5.1 Модернизировать услуги, предназначенные для обеспечения оптимальных условий обучения и проживания студентов	Цифровая трансформация в образовании: 1. Разработать доступный веб-сайт на русском, английском и кыргызском языках; 2. Запустить службу единого окна «цифровой офис регистратора». Новые педагогические и исследовательские инициативы: 1. Создать условия для свободного изложения взглядов студентов.	сом	2023	10 млн.сомов	8 млн.сомов	2 млн.сомов	20 млн.сомов	Проректор по работе со студенческим сообществом

		<p>Строительство:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кинотеатр для кампуса «Курманжан Датка»; 2. Ремонт жилищных комплексов. <p>Студенческое сообществ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать студенческий союз с представителями иностранных студентов; 2. Защита интересов и потребностей студентов; 3. Университетский, клубный и любительский спорт для всех студентов; 4. Запустить медицинскую клинику. 							
17	<p>О.5.2 Содействовать образованию студентов из неблагополучных семей, объединяя скоординированные действия с местными учреждениями и сообществами в отношении права доступа на высшее образование</p>	<p>Право доступа на высшее образование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 2. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование». <p>Социальное вовлеченность:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Гендерное равенство; 2. Субсидировать школьное образование; 3. Устранение социального неравенство в студенческом 	Сом/чел	2023	45 тыс.сом/чел л	60 тыс.сом/чел л	84 тыс.сом/чел л	84 тыс.сом/чел	Проректор по работе со студенческим сообществом

		сообществе; 4. Искоренять дискриминационные проявления по возрасту, полу, инвалидности, расы, этнической принадлежности, происхождения, религии и экономического или иного статуса.							
18	О.5.3 Совершенствовать профориентацию для поступающих, обучающихся и выбывающих студентов с учетом их конкретных потребностей	Право доступа на высшее образование: 1. Выделение стипендии с общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ» для оплаты части и полной стоимости обучения. Междисциплинарные компетенции Студенческое сообщество: 1. Выделение гранта с общественного фонда «Исследования и инвестиции» для стартапов. Предпринимательство	%	2023	<2%	<4%	<4%	<10%	Проректор по работе со студенческим сообществом
19	О.5.4 Содействовать более широкому вовлечению студентов в академическую жизнь	Социальное вовлеченность Студенческое сообщество: 1. Открытость к созданию многочисленных студенческих организаций; 2. Защита интересов и потребностей студентов;	Ко-во мероприятий	2023	250	500	1750	2500	Проректор по работе со студенческим сообществом

		<ul style="list-style-type: none"> 3. Рекреационный спорт; 4. Искусство; 5. Образование за рубежом; 6. Стажировки и студенческие вакансии; 7. Волонтерские возможности; 8. Легкая атлетика и отдых. 							
О.6. Инновация. Улучшить передачу технологий и знаний в пользу социально-экономической структуры общества.									
20	О.6.1 Усилить социальное и экономическое влияние на региональном, национальном и международном уровнях посредством предпринимательских проектов и бизнес-инициатив университета	<p>Предпринимательство:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Создание парка высоких технологий; 2. Ввод в эксплуатацию медицинской клиники; 3. Создание общественного фонда «Центр права и демократии»; 4. Модернизация садово-паркового хозяйства для развитие аграрной науки; 5. Создание Научно-конструкторского производственного комплекса легкой промышленности; 6. Создание Научно-культурного производственного комплекса театра, искусства, дизайна, рекламы, звукозаписи и видеомонтажа; 7. Создание Научно-проектного центра архитектуры 	Кол-во проектов	2023	2	20	28	50	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательство

		и строительства. Территориальная интеграция с производственными компаниями и университетами Международное сотрудничество Промышленные исследования							
21	О.6.2 Квалифицировать и совершенствовать программы профессиональной подготовки и непрерывного образования	Выстраивание сети выпускников как послов мира и фонда контактов для проектов и обмена опытом. Постдипломное обучение	Выпускник и	2023	250	750	1000	2000	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательство
22	О.6.3 Укреплять сотрудничество в области экономического, социального и культурного развития	Развитие сотрудничества Цели устойчивого развития ООН Географические стратегии: 1. Содействие развитию сообщества посредством действий в конкретных географических или дисциплинарных областях с целью поддержания и возобновления участия выпускников в жизни университета и создания сети, которая может помочь университету достичь своих целей.	Кол-во проектов	2023	10	10	20	40	Ректор, финансовый директор
О.7. Распространение. Популяризация научной и культурной деятельности.									
23	О.7.1 Квалифицировать и укреплять связи с музеями, а	Социальное вовлеченность:	Кол-во мероприятий	2023	150	250	1000	1400	Делегированное лицо

	также публичное и частное продвижение культуры в различных дисциплинарных областях (культурные ценности, биоантропологические, научно-технические, и т.д.).	1. Традиции университета; 2. Продвижение культурных мероприятий. Исследования и инновация: 1. Библиотечные средства; 2. Музейная система; 3. Сотрудничество с другими библиотеками и музеями.	ий						
24	О.7.2 Вовлекать преподавателей, студентов, административно-технический персонал в создание и реализацию научно-популяризационных и культурно-просветительских инициатив, а также в совместное производство знаний, не в последнюю очередь для младших слоев населения школьного возраста.	Цифровая трансформация: 1. Связь. Исследования и инновация: 1. Распространение научных исследований и популяризация науки. Социальное вовлеченность: 1. Традиции культуры; 2. Продвижение культурных продвижений для школьников.	Кол-во мероприятий	2023	150	150	200	500	Делегированное лицо по культурным инициативам
25	О.7.3 Способствовать формированию фонда профессиональных знаний наших выпускников и персонала, развивать сети и синергию между университетом и обществом.	Выпускники: 1. Создание сети выпускников университета. Социальное вовлеченность: 1. Сотрудничество с другими университетами; 2. Сотрудничество с государственными и муниципальными органами; 3. Сотрудничество с бизнес-	Кол-во мероприятий	2023	150	150	150	450	Ректор, финансовый директор

		<p>сектором;</p> <p>4. Сотрудничество с неправительственными организациями;</p> <p>Цифровая трансформация:</p> <p>1. Доступность сайта.</p> <p>2. Модернизация архива в электронный архив.</p>							
О.8.Устойчивость									
26	<p>О.8.2 Сбалансированность финансовых потоков, наличие средств, позволяющих университету поддерживать свою деятельность в течение определенного периода времени, в том числе обслуживая полученные кредиты и производя продукцию.</p>	<p>Устойчивость:</p> <p>1. Практиковать независимый аудит по финансовой отчетности, информационной безопасности и по образовательным программам;</p> <p>2. Развивать деятельность Службы внутреннего аудита и риск-менеджмента;</p> <p>3. Принятие Учетной политики университета;</p> <p>4. Принятие Инвестиционной политики университета;</p> <p>5. Внедрить Международный стандарт финансовой отчетности для общественного сектора;</p> <p>6. Утвердить финансовый план с учетом оптимизации в рамках смягчения последствий пандемии;</p> <p>7. Провести оптимизацию</p>	коэффициент	2023	0,1	0,2	0,5	0,5	Ректор, финансовый директор

		бюрократических бизнес процессов; 8. Каждое структурное подразделение должно разработать бизнес-план и положение структурного подразделения.							
27	О.8.2 Финансовая помощь для обучения в ОшГУ	Устойчивость: 1. Организация общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 2. Организация общественного фонда «Исследования и инновация».	Сом	2023	20 млн.сомов	20 млн.сомов	60 млн.сомов	100млн.сомов	Ректор, финансовый директор, проректор по учебной работе, проректор по научной работе
28	О.8.3 Содействие социальной устойчивости университетского сообщества и более широких сообществ в целом.	Студенческое сообщество: 1. Принять положение о студенческом союзе и студенческих группах; 2. Принять инструкцию о поведении студентов. Работа в ОшГУ: 1. Политика информационной безопасности; 2. Политика качества; 3. Принять правила внутреннего трудового распорядка; 4. Принять документ о критериях оценки деятельности и т.п.	НПА	2023	4	2	2	8	Ректор
29	О.8.4 Квалификация	Устойчивость:	Аудит	2023	1	1	1	3	Делегированное

	экологической устойчивости инфраструктуры университета	1. Инспектирование; 2. Соблюдение строительных норм и правил, утвержденных Правительством Кыргызской Республики; 3. Соблюдение санитарно-эпидемиологических норм.							лицо по соблюдение санитарно- эпидемиологиче- ских норм
2. Политика развития									
2.1. Политика Веб-доступности									
30	Присоединение к Европейской исследовательской образовательной сети GEANT Модернизация и развитие электронного документооборота AiDOC Прием и регистрация входящей корреспонденции. Учет и прохождение документов в структурном подразделении Университета. Использование архивных документов.	Разработка и принятие	Аудит	2023	1	1	1	3	Директор ИТ Академии
2.2. Политика информационной безопасности									
31	Порядок доступа пользователей к информационным системам, в которых обрабатывается информация персонального характера. Сетевая безопасность.	Разработка и принятие	Аудит	2023	1	1	1	3	Директор Дата Центра

	Локальная безопасность								
	Уровни безопасности средств криптографической защиты информации.								
	Разграничение прав доступа к информационным системам и системам хранения данных, защита от несанкционированного доступа.								
	Использование электронной почты, сети Интернет.								
	Физическая безопасность.								
	Обработка персональных данных.								
	Дублирование, резервное копирование и хранение информации.								
	Ответственность за соблюдение положений Политики информационной безопасности.								
2.3. Учетная политика									
32	Принцип учета и непрерывности деятельности	Разработка и принятие	Аудит	2023	1	1	1	3	Ректор, бухгалтер
	Представление финансовой отчетности								
	Компоненты финансовой отчетности								
	Достоверность и соответствие требованиям Учетной								

политики							
Последовательность представления							
Существенность и агрегирование							
Взаимозачет							
Сравнительная информация							
Обозначение финансовой отчетности							
Отчетный период							
Отчет о финансовом положении							
Отчет о финансовых результатах							
Отчет об изменениях в чистых активах							
Отчет о движении денежных средств							
Влияние изменений валютных курсов							
Доход от обменных операций							
Запасы							
Недвижимость, здания и оборудование (основные средства)							
Вознаграждение работникам							
Нематериальные активы							
Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки							

2.4. Инвестиционная политика									
33	Финансовый комитет	Разработка, принятие и внедрение	Аудит	2023	1	1	1	3	Ректор, финансовый директор
	Инвестиционный советник								
	Управление инвестициями								
	Объекты инвестиции								
	Стратегия распределения активов								
	Риск менеджмент								
	Мониторинг результативности инвестиции								
	Будущие пожертвования								
	Заявление о социально ответственных инвестициях								
2.5. Политика качества									
34	Обучение, ориентированное на учащихся	Разработка, принятие и внедрение							
	Процесс обеспечения качества								
	Система менеджмента качества стандарт ISO 9001:2015								
	Программа повышения качества								
	-информация о производительности и качества образовательных программ								
	-внутренние форумы для								

	качественного диалога и развития								
	-непрерывное управление образовательными программами								
	-периодические экспертные обзоры образовательных программ								
	Внутренние участники								
	-вовлеченные студенты								
	-попечительский совет								
	-академический совет								
	-студенческий совет								
	-совет по качеству								
	-исполнительный орган по учебной работе								
	-оценка качества								
	Мониторинг программы качества								
	-внешние источники информации								
2.6. Академическая политика									
35	Формирование перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства	1. Разработка новой академической политики университета с учетом стратегических задач государственного развития КР; 2. Увеличение доли актуализированных образовательных программ с учетом стратегических задач государственного развития;	НПА	2023	1	-	-	1	Академический директор

		3. Разработка университетом государственных образовательных стандартов и учебных планов с формированием комплексных компетенций выпускников в рамках национальной программы развития КР;							
	Интеграция образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования	1. Увеличение количества ППС, прошедших стажировку в топ-800 ОВПО международного рейтинга QS; 2. Увеличение доли приглашенных иностранных преподавателей и исследователей; 3. Увеличение доли образовательных программ, в рамках которых осуществляется совместное преподавание ППС университета и представителями реального сектора и бизнеса;							
	Создание образовательной среды и социальной инфраструктуры для студент-центрированного обучения;	1. Внедрение политики академической свободы и честности Университета 4.0; 2. Организация кредитной системы обучения политики Университета 4.0; 3. Модернизация системы выбора дисциплин и преподавателей студентами; 4. Создание программ академической мобильности обучающихся, ППС и сотрудников, привлечение международного контингента; 5. Организация							

		централизованного офиса регистрации.							
--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Приложение 2

**План мероприятий
Программа стратегического развития
«МОДЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОШСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА»
на 2023-2026 годы**

№ п.п.	Задачи	Меры/Действия	Срок реализации	Ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5	6
1. Модель устойчивого развитие					
О.1.Качество исследований. Поддерживать чистые и прикладные исследования в целях решения основных проблем					
1	О.1.1. Квалифицировать и продвигать программы PhD в	5. Усилить роль подготовки доктора философии PhD и	2023-2026гг	R.01 – обучающиеся PhD программы и аспиранты с дипломами других	проректор по научной

	международном контексте.	другие ученые степени. 6. Новые педагогические и исследовательские инициативы		кыргызских и зарубежных университетов – 30% R.02 - Количество поступивших на первый год цикла программы PhD и аспирантуры – 560 R.03 – Количество выбывших студентов по программе PhD и аспирантуры – 500	работе
2	О.1.2 Закрепить признание научных заслуг в подборе кадров и карьерном росте	5. Стимулы для профессионального сообщества; 6. Гендерное равенство; 7. Развитие профессионального сообщества; 8. Цифровая трансформация.	2023-2026гг	R.04 – Доля новых работников, курирующее конкурсные проекты, от общего числа вновь принятых работников – 17% R.05 – Процент вновь принятых работников с VRA (Оценка научных исследований) выше средней и низкой применяемых показателей VRA по оценке ролей	Ректор
3	О.1.3 Улучшить качество исследований и производительность	1. Продвижение перспективных исследований; 7. Мероприятия по привлечению международных фондов для исследований; 8. Интернационализация исследовательских программ с точки зрения содержания и научной среды	2023-2026гг	R.06 - Сравнение распределения наших публикаций по одному индексу с общим количеством продуктов для VQR (библиометрический источник) – 70% R.07 а) Процент публикаций группы А в соответствии с критериями VRA – 51% б) Процент публикаций, представленных для VRA, в пропорции к максимальному количеству публикаций, разрешенных для научной области	проректор по научной работе

				VRA (небиблиометрические источники) – 80%	
4	О.1.4 Укрепление инфраструктуры, необходимой для проведения исследований	Строительство: 1. ИКТ инфраструктура; 2. Инфраструктура и инструменты для исследования.	2023-2026гг	R.08 – Создание новых исследовательских площадок – 5 объектов	делегированное лицо строительства и экологической устойчивости
О.2. Проектная работа. Поддерживать работу научных проектов в национальном и международном контексте.					
5	О.2.1. Расширить возможности сотрудничества и привлечения финансирования исследований из национальных и международных источников	Стимулы для профессионального сообщества Международное сотрудничество: 1. Международные сети; 2. Международные проекты; 3. Безупречное исследование.	2023-2026гг	P.09 - Национальное и международное финансирование проектных работ – 30%	проректор по научной работе
6	О.2.2 Развивать стратегическую проектную работу кафедр, привлекая междисциплинарные компетенции и повышая международную репутацию университета	1. Ведомственные стратегические направления; 2. Развитие профессионального сообщества; 3. Создание общественного фонда «Исследования и инновация», который будет за счет доходов от депозита и других источников поддерживать проектное финансирование.	2023-2026гг	P.09 – Степень программных инициатив – 1000 проектов	Ректор
7	О.2.3 Способствовать развитию открытой науки	1. Наличие и доступность данных;	2023-2026гг	P.11 - Прогресс, достигнутый в соответствующих действиях P.12 - Процент публикаций в	ректор и проректор по научной работе

		2. Открытая наука		открытом доступе – 30%	
О.3. Качественное преподавание. Продвигать качество и инновации в каталоге программ, учитывая потребности людей и общества.					
8	О.3.1 Улучшить компетенции, приобретенные в ходе образовательных программ, чтобы помочь выпускникам трудоустроиться	<p>1. Предпринимательские идеи и командное обучение;</p> <p>2. Из средств Общественного фонда «Инновация и исследования» выделять средства для бизнес-стартапов студентов;</p> <p>3. Международное сотрудничество</p> <p>4. Социальное вовлеченность</p> <p>5. Выпускники</p>	2023-2026гг	<p>F.01 - Количество студентов, посещающих курсы по междисциплинарным компетенциям - 25000</p> <p>F. 02 фокус -занятость/безработица после 1/3/5 лет</p> <p>F. 03-процент выпускников, прошедших учебную стажировку- 40%</p>	делегированное лицо по развитию и инвестициям, Проректор по учебной работе
9	О.3.2 Содействовать своевременному прогрессу студенческой карьеры при соблюдении строгих процедур оценки	<p>Право доступа на высшее образование:</p> <p>1. Улучшения условий жизни в университете и расширение спектра цифровых услуг по приёму;</p> <p>Преподавание:</p> <p>1. Улучшение качества преподавание;</p> <p>2. Академическая политика.</p> <p>Студенческое сообщество:</p> <p>1. Создание широкого инклюзивного университета;</p> <p>2. Улучшение библиотечного обслуживания;</p> <p>3. Поддержка студента в трудоустройстве.</p>	2023-2026гг	<p>F.04 - Выпускники в стабильной постоянной занятости (N лет) – 50%</p> <p>F. 05- Студенты, продолжающие обучение с более чем 39 ECTS, достигнутыми на 1-м курсе в 1 семестре - >70%</p>	проректор по учебной работе

10	О.3.3 Повысить качество преподавания, частично за счет использования инновационных методов и повышения квалификации преподавателей	<p>Подготовка преподавателей и научных сотрудников:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Междисциплинарные компетенции; 2. Стандарт ISO 9000:2015; 3. Применение цифровых технологий. <p>Преподавание:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать учебный процесс с центром в сторону студента; 2. Расширять постдипломное образование. <p>Цифровая трансформация в образовании:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цифровые интегрированные системы для аудиторных занятий; 2. Новые платформы для удаленного взаимодействия. 	2023-2026гг	<p>F. 06- Количество участников учебных занятий для преподавателей – 20 000</p> <p>F.07 Удовлетворенность слушателей обучением - опрос мнений студентов – 78%</p>	проректор по учебной работе
11	О.3.4 Содействовать синергизму между образовательными программами и научными исследованиями с учетом потребностей общества	<p>Ведомственные стратегические направления</p> <p>Новые педагогические и исследовательские инициативы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Междисциплинарные компетенции; 2. Последипломное образование. 	2023-2026гг	F. 08- Представление докладов о новых программных инициативах в междисциплинарных стратегических областях-2500	проректор по учебной работе
О.4. Привлекательность. Повышения привлекательности и международного аспекта учебной среды.					
12	О.4.1 Привлечение талантливых студентов, в том числе с	Право доступа на высшее образование:	2023-2026гг	F. 09 магистранты с дипломами 1-го уровня из других университетов –	Ректор

	помощью специальных профориентационных мероприятий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доступность веб-сайта; 2. Гибкие правила поступления; 3. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ», средства которого будет формироваться за счет доходов от депозита и других поступлений; 4. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование»; 5. Разработка Стипендиальной программы «Талантливый студент» для оплаты части или полной стоимости обучения из средств Общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 6. Принятие Академической политики. 		30% F.10 нерегиональная мобильность – 30%	
13	О.4.2 Увеличить количество талантливых иностранных студентов и диверсифицировать их географическую зону охвата	<p>Международное сотрудничество:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проводить работу по привлечению студентов из стран Азии и СНГ; 2. Привлечь иностранных преподавателей; 3. Привлечь в ректорат университета иностранных 	2023-2026гг	F. 11-Поступающие студенты по обмену-25% F. 12-Зачисление иностранных студентов-35%	Проректор по работе со студенческим сообществом

		специалистов в области образовательных программ и корпоративного управления; 4. Привлечь в попечительский совет иностранных специалистов. Студенческое сообщество			
14	О.4.3 Укрепление международного аспекта среды обучения и многоязычной и межкультурной политики	1. Развитие профессионального сообщества; 2. Многоязычная и межкультурная среда.	2023-2026гг	F.13 - Выпускники (в течение или на один год позже) по крайней мере 12 кредитов ECTS, полученных за границей – 15% F.14 – Выпускники – Азия и СНГ F. 15- Число профессоров из международных научно-исследовательских институтов - 500	Ректор
15	О.4.4 Содействовать международным стратегическим соглашениям и партнёрствам в среде обучения	1. Расширять международные сети партнёрства; 2. Международная мобильность; 3. Интернационализация.	2023-2026гг	F.16 - Число действующих международных соглашений - 300	Ректор
О.5. Студенты. Поддерживать политику права доступа на высшее образование и улучшить услуги студентам.					
16	О.5.1 Модернизировать услуги, предназначенные для обеспечения оптимальных условий обучения и проживания студентов	Цифровая трансформация в образовании: 1. Разработать доступный веб-сайт на русском, английском и кыргызском языках; 2. Запустить службу единого окна «цифровой офис регистратора». Новые педагогические и	2023-2026гг	F.17 - Стоимость ресурсов, предназначенных для вознаграждения – 20 млн. сомов F. 18- Инициативы в интересах студентов – 50% F.19 - Доля студентов, удовлетворённых инфраструктурой университета – 85%	Проректор по работе со студенческим сообществом

		<p>исследовательские инициативы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать условия для свободного изложения взглядов студентов. <p>Строительство:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кинотеатр для кампуса «Курманжан-Датка»; 2. Ремонт жилищных комплексов. <p>Студенческое сообществ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать студенческий союз с представителями иностранных студентов; 2. Защита интересов и потребностей студентов; 3. Университетский, клубный и любительский спорт для всех студентов; 4. Запустить медицинскую клинику. 			
17	<p>О.5.2 Содействовать образованию студентов из неблагополучных семей, объединяя скоординированные действия с местными учреждениями и сообществами в отношении права доступа на высшее образование</p>	<p>Право доступа на высшее образование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 2. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование». <p>Социальное вовлеченность:</p>	2023-2026гг	<p>F.20 – По душевая стоимость ресурсов, выделяемых студентам на основе их экономического состояния и таланта - 84 000сом/человека</p>	<p>Проректор по работе со студенческим сообществом</p>

		<p>1. Гендерное равенство;</p> <p>2. Субсидировать школьное образование;</p> <p>3. Устранение социального неравенство в студенческом сообществе;</p> <p>4. Искоренять дискриминационные проявления по возрасту, полу, инвалидности, расы, этнической принадлежности, происхождения, религии и экономического или иного статуса.</p>			
18	О.5.3 Совершенствовать профориентацию для поступающих, обучающихся и выбывающих студентов с учетом их конкретных потребностей	<p>Право доступа на высшее образование:</p> <p>1. Выделение стипендии с общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ» для оплаты части и полной стоимости обучения.</p> <p>Междисциплинарные компетенции</p> <p>Студенческое сообщество:</p> <p>1. Выделение гранта с общественного фонда «Исследования и инвестиции» для стартапов.</p> <p>Предпринимательство</p>	2023-2026гг	<p>F.21 - Количество фирм, вовлечённых в инициативы по удовлетворению сферы труда - 128</p> <p>F.22 - Студенты бросают учёбу до окончания второго курса - <10%</p>	Проректор по работе со студенческим сообществом
19	О.5.4 Содействовать более широкому вовлечению студентов в академическую жизнь	<p>Социальное вовлеченность</p> <p>Студенческое сообщество:</p>	2023-2026гг	F.23 - Участие студентов в работе академических органов и совместных комитетов-2500	Проректор по работе со студенческим сообществом

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Открытость к созданию многочисленных студенческих организаций; 2. Защита интересов и потребностей студентов; 3. Рекреационный спорт; 4. Искусство; 5. Образование за рубежом; 6. Стажировки и студенческие вакансии; 7. Волонтерские возможности; 8. Легкая атлетика и отдых. 				
О.6. Инновация. Улучшить передачу технологий и знаний в пользу социально-экономической структуры общества.						
20	О.6.1 Усилить социальное и экономическое влияние на региональном, национальном и международном уровнях посредством предпринимательских проектов и бизнес-инициатив университета	<p>Предпринимательство:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание парка высоких технологий; 2. Ввод в эксплуатацию медицинской клиники; 3. Создание общественного фонда «Центр права и демократии»; 4. Модернизация садово-паркового хозяйства для развитие аграрной науки; 5. Создание Научно-конструкторского производственного комплекса легкой промышленности; 6. Создание Научно-культурного 	2023-2026гг	<p>T.01- Количество патентов, товарных знаков, сортов овощей и компьютерных приложений - 50</p> <p>T.02 - Количество аккредитованных / активных спиноффов и стартапов > 35</p> <p>T.03 - Оборот по заказу коммерческой и научной деятельности <25</p>	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательство	

		<p>производственного комплекса театра, искусства, дизайна, рекламы, звукозаписи и видеомонтажа;</p> <p>7. Создание Научно-проектного центра архитектуры и строительства.</p> <p>Территориальная интеграция с производственными компаниями и университетами</p> <p>Международное сотрудничество</p> <p>Промышленные исследования</p>			
21	О.6.2 Квалифицировать и совершенствовать программы профессиональной подготовки и непрерывного образования	<p>Выстраивание сети выпускников как послов мира и фонд контактов для проектов и обмена опытом.</p> <p>Постдипломное обучение</p>	2023-2026гг	Т.04 - Количество студентов, вовлеченных в программы профессиональной подготовки и непрерывного образования >2000	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательство
22	О.6.3 Укреплять сотрудничество в области экономического, социального и культурного развития	<p>Развитие сотрудничества</p> <p>Цели устойчивого развития ООН</p> <p>Географические стратегии:</p> <p>1. Содействие развитию сообщества посредством действий в конкретных географических или дисциплинарных областях с целью поддержания и возобновления участия выпускников в жизни университета и создания сети, которая может помочь</p>	2023-2026гг	Т.05 - Количество проектов сотрудничества в области развития – 40	Ректор, финансовый директор

		университету достичь своих целей.			
О.7. Распространение. Популяризация научной и культурной деятельности.					
23	О.7.1 Квалифицировать и укреплять связи с музеями, а также публичное и частное продвижение культуры в различных дисциплинарных областях (культурные ценности, биоантропологические, научно-технические, и т.д.).	Социальное вовлеченность: 1. Традиции университета; 2. Продвижение культурных мероприятий. Исследования и инновация: 1. Библиотечные средства; 2. Музейная система; 3. Сотрудничество с другими библиотеками и музеями.	2023-2026гг	Т.06 - Прогресс, достигнутый в осуществлении соответствующих мер	Делегированное лицо
24	О.7.2 Вовлекать преподавателей, студентов, административно-технический персонал в создание и реализацию научно-популяризационных и культурно-просветительских инициатив, а также в совместное производство знаний, не в последнюю очередь для младших слоев населения школьного возраста.	Цифровая трансформация: 1. Связь. Исследования и инновация: 1. Распространение научных исследований и популяризация науки. Социальное вовлеченность: 1. Традиции культуры; 2. Продвижение культурных продвижений для школьников.	2023-2026гг	Т.07 – Количество мероприятий, зафиксированных университетом -> 500	Делегированное лицо по культурным инициативам
25	О.7.3 Способствовать формированию фонда профессиональных знаний наших выпускников и персонала, развивать сети и синергию между университетом и обществом.	Выпускники: 1. Создание сети выпускников университета. Социальное вовлеченность: 1. Сотрудничество с другими университетами; 2. Сотрудничество с государственными и	2023-2026гг	Т.08 - Прогресс, достигнутый в осуществлении соответствующих мер	Ректор, финансовый директор

		муниципальными органами; 3. Сотрудничество с бизнес-сектором; 4. Сотрудничество с неправительственными организациями; Цифровая трансформация: 1. Доступность сайта. 2. Модернизация архива в электронный архив.				
О.8.Устойчивость. Поощрять инициативы, направленные на повышение социальной, финансовой и экологической устойчивости.						
26	О.8.2 Сбалансированность финансовых потоков, наличие средств, позволяющих университету поддерживать свою деятельность в течение определенного периода времени, в том числе обслуживая полученные кредиты и производя продукцию.	Устойчивость: 1. Практиковать независимый аудит по финансовой отчетности, информационной безопасности и образовательным программам; 2. Развивать деятельность Службы внутреннего аудита и риск-менеджмента; 3. Принятие Учетной политики университета; 4. Принятие Инвестиционной политики университета; 5. Внедрить Международный стандарт финансовой отчетности для общественного сектора; 6. Утвердить финансовый план с учетом оптимизации в	2023г	Т.09 - Коэффициент автономии -> 0.5 Т.10- Коэффициент финансового левериджа Т.11 -Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами - >0.1 Т.12 -Коэффициент покрытия инвестиций - >0.7 Т.13 - Коэффициент маневренности чистого актива Т.14 -Коэффициент мобильности имущества Т.15 -Коэффициент мобильности оборотных средств Т.16-Коэффициент обеспеченности запасов – > 0.5 Т.17-Коэффициент краткосрочной задолженности	Ректор, финансовый директор	

		<p>рамках смягчения последствий пандемии;</p> <p>7. Провести оптимизацию бюрократических бизнес процессов;</p> <p>8. Каждое структурное подразделение должно разработать бизнес-план и положение структурного подразделения.</p>			
27	О.8.2 Финансовая помощь для обучения в ОшГУ	<p>Устойчивость:</p> <p>1. Организация общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»;</p> <p>2. Организация общественного фонда «Исследования и инновация».</p>	2023г.	<p>Т.18 Выделенные средства для студентов бакалавриата и магистратуры по Стипендиальной программе ОшГУ (scholarship) - >50 млн. сомов</p> <p>Т.19 Выделенные средства для студентов PhD, аспирантов по программе ОшГУ «Исследования и инновация» (fellowship) ->50 млн. сомов</p>	Ректор, финансовый директор, проректор по учебной работе, проректор по научной работе
28	О.8.3 Содействие социальной устойчивости университетского сообщества и более широких сообществ в целом.	<p>Студенческое сообщество:</p> <p>1. Принять положение о студенческом союзе и студенческих группах;</p> <p>2. Принять инструкцию о поведении студентов.</p> <p>Работа в ОшГУ:</p> <p>1. Политика информационной безопасности;</p> <p>2. Политика качества;</p> <p>3. Принять правила</p>	2023г	Т.20 - Прогресс, достигнутый в осуществлении соответствующих мер – принятые НПА	ректор

		внутреннего трудового распорядка; 4. Принять документ о критериях оценки деятельности и т.п.			
29	О.8.4 Квалификация экологической устойчивости инфраструктуры университета	Устойчивость: 1. Инспектирование; 2. Соблюдение строительных норм и правил, утверждённых Правительством Кыргызской Республики; 3. Соблюдение санитарно-эпидемиологических норм.	2023г	Т.20 - Прогресс, достигнутый в осуществлении соответствующих мер – пройти аудит	Делегированное лицо по соблюдение санитарно-эпидемиологических норм
2. Политика развития					
2.1. Политика Веб-доступности					
30	Присоединение к Европейской исследовательской образовательной сети GEANT Модернизация и развитие электронного документооборота AiDOC Прием и регистрация входящей корреспонденции. Учет и прохождение документов в структурном подразделении Университета. Использование архивных документов.	Разработка и принятие	2023	Аудит	Директор ИТ Академии
2.2. Политика информационной безопасности					
31	Порядок доступа пользователей к информационным системам, в	Разработка и принятие	2023г	Аудит	Директор Дата Центра

	<p>которых обрабатывается информация персонального характера.</p> <p>Сетевая безопасность.</p> <p>Локальная безопасность</p> <p>Уровни безопасности средств криптографической защиты информации.</p> <p>Разграничение прав доступа к информационным системам и системам хранения данных, защита от несанкционированного доступа.</p> <p>Использование электронной почты, сети Интернет.</p> <p>Физическая безопасность.</p> <p>Обработка персональных данных.</p> <p>Дублирование, резервное копирование и хранение информации.</p> <p>Ответственность за соблюдение положений Политики информационной безопасности.</p>				
2.3. Учетная политика					
32	<p>Принцип учета и непрерывности деятельности</p> <p>Представление финансовой отчетности</p> <p>Компоненты финансовой отчетности</p>	Разработка и принятие	2023г	Внешний финансовый аудит	Ректор, бухгалтер

	Достоверность и соответствие требованиям Учетной политики			
	Последовательность представления			
	Существенность и агрегирование			
	Взаимозачет			
	Сравнительная информация			
	Обозначение финансовой отчетности			
	Отчетный период			
	Отчет о финансовом положении			
	Отчет о финансовых результатах			
	Отчет об изменениях в чистых активах			
	Отчет о движении денежных средств			
	Влияние изменений валютных курсов			
	Доход от обменных операций			
	Запасы			
	Недвижимость, здания и оборудование (основные средства)			
	Вознаграждение работникам			
	Нематериальные активы			
	Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки			
2.4. Инвестиционная политика				
33	Финансовый комитет	Разработка, принятие и	2023г	Внешний финансовый аудит
				Ректор, финансовый

	<table border="1"> <tr><td>Инвестиционный советник</td></tr> <tr><td>Управление инвестициями</td></tr> <tr><td>Объекты инвестиции</td></tr> <tr><td>Стратегия распределения активов</td></tr> <tr><td>Риск менеджмент</td></tr> <tr><td>Мониторинг результативности инвестиции</td></tr> <tr><td>Будущие пожертвования</td></tr> <tr><td>Заявление о социально ответственных инвестициях</td></tr> </table>	Инвестиционный советник	Управление инвестициями	Объекты инвестиции	Стратегия распределения активов	Риск менеджмент	Мониторинг результативности инвестиции	Будущие пожертвования	Заявление о социально ответственных инвестициях	внедрение				директор	
Инвестиционный советник															
Управление инвестициями															
Объекты инвестиции															
Стратегия распределения активов															
Риск менеджмент															
Мониторинг результативности инвестиции															
Будущие пожертвования															
Заявление о социально ответственных инвестициях															
2.5. Политика качества															
34	<table border="1"> <tr><td>Обучение, ориентированное на учащихся</td></tr> <tr><td>Процесс обеспечения качества</td></tr> <tr><td>Система менеджмента качества стандарт ISO 9001:2015</td></tr> <tr><td>Программа повышения качества</td></tr> <tr><td>-информация о производительности и качестве образовательных программ</td></tr> <tr><td>-внутренние форумы для качественного диалога и развития</td></tr> <tr><td>-непрерывное управление образовательными программами</td></tr> <tr><td>-периодические экспертные обзоры образовательных программ</td></tr> <tr><td>Внутренние участники</td></tr> </table>	Обучение, ориентированное на учащихся	Процесс обеспечения качества	Система менеджмента качества стандарт ISO 9001:2015	Программа повышения качества	-информация о производительности и качестве образовательных программ	-внутренние форумы для качественного диалога и развития	-непрерывное управление образовательными программами	-периодические экспертные обзоры образовательных программ	Внутренние участники	Разработка, принятие и внедрение	и	2023г	Аудит и сертификация	Отдел качества образования, сектор системы менеджмента качества
Обучение, ориентированное на учащихся															
Процесс обеспечения качества															
Система менеджмента качества стандарт ISO 9001:2015															
Программа повышения качества															
-информация о производительности и качестве образовательных программ															
-внутренние форумы для качественного диалога и развития															
-непрерывное управление образовательными программами															
-периодические экспертные обзоры образовательных программ															
Внутренние участники															

	-вовлеченные студенты -попечительский совет -академический совет -студенческий совет -совет по качеству -исполнительный орган по учебной работе -оценка качества Мониторинг программы качества -внешние источники информации				
2.6. Академическая политика					
35	Формирование перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства	4. Разработка новой академической политики университета с учетом стратегических задач государственного развития КР; 5. Увеличение доли актуализированных образовательных программ с учетом стратегических задач государственного развития; 6. Разработка университетом государственных образовательных стандартов и учебных планов с формированием комплексных компетенций выпускников в рамках национальной программы развития КР;	2023-2026гг	- Академическая политика Университета 4.0; - Внедрение инновационных образовательных программ, востребованных экономикой страны; - Увеличение доли междисциплинарных образовательных программ; - Повышение количества программ двойного диплома, разработанных с зарубежными университетами, входящими в топ-800 международного рейтинга QS; - Введение учебных планов в формате прикладных проектов по приоритетным направлениям социально-экономического развития; - Введение новых и развитие существующих учебных программ и курсов, методов и форм обучения в рамках устойчивого	Академический директор

				развития.	
	Интеграция образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования	2. Увеличение количества ППС, прошедших стажировку в топ-800 ОБПО международного рейтинга QS; 2. Увеличение доли приглашенных иностранных преподавателей и исследователей; 3. Увеличение доли образовательных программ, в рамках которых осуществляется совместное преподавание ППС университета и представителями реального сектора и бизнеса;	2023-2026гг	- сертификаты; - групповые онлайн-курсы; - договора, меморандумы; -образовательные программы;	Академический директор
	Создание образовательной среды и социальной инфраструктуры для студент централизованного обучения;	6. Внедрение политики академической свободы и честности Университета 4.0; 7. Организация кредитной системы обучения политики Университета 4.0; 8. Модернизация системы выбора дисциплин и преподавателей студентами; 9. Создание программ академической мобильности обучающихся, ППС и сотрудников, привлечение международного контингента; 10. Организация централизованного офиса регистрации.	2023-2026гг	- академическая свобода; - академическая честность; - академическая поддержка; - академическая консультация; - академические советники; - организация LMS; - организация кампусов; - семестровая нагрузка; - регистрация на семестр; - выборы дисциплин и ППС; - академическая мобильность; - подготовка выпускников с высоким личностными и профессиональными качествами, соответствующих требованиям рынка труда.	Академический директор

2.7. Политика рейтинга

36	Повышение участия в международных научных и академических конференциях;	Организация международных научно-практических конференций с участием иностранных экспертов, в том числе из дальнего зарубежья и участие в зарубежных научно-практических конференциях.	2023-2026гг.	- Заключение соглашений о сотрудничестве и проведение совместных научно-исследовательских проектов; - Повышение узнаваемости ОшГУ в академическом сообществе;	
37	Регистрация в международных академических сообществах	Регистрация и участие в конференциях проводимых CIES;	2023-2026гг.	- Формирование новых контактов;	
38	Составление списка академических экспертов для рейтинга QS по системе 3+2 (3 иностранных и 2 местных эксперта)	Анализ качества экспертов в списке и предоставление (загрузка) списка академических экспертов в QS HUB;	2023-2026гг.	Получение высоких баллов за счет иностранных экспертов	Ректорат, структурные подразделения, деканы факультетов, заведующие кафедр.
39	Регистрация в платформе QS MoveIN;	Контроль за заполнением вопросника QS экспертами;	2023г.	Платформа QS MoveIN позволяет проконтролировать прохождение опросника экспертами;	Руководитель сектора рейтингов.
40	Организация и проведение мероприятий. направленных на укрепление сотрудничества с ВУЗами из дальнего зарубежья;	- На основе ранее заключённых соглашений о сотрудничестве, принимая во внимание исторические, этнографические и географические общности, разработать планы проведения совместных онлайн и оффлайн культурных и интеллектуальных мероприятий с ВУЗами дальнего зарубежья; Организация сообщества	2023-2026гг.	Повышение узнаваемости бренда ОшГУ в дальнем зарубежье. Расширение базы экспертов из дальнего зарубежья.	Отдел по международным связям Проректор по работе со студенческим сообществом

		(клуба) из числа студентов свободно владеющих английским и турецким (немецким) языками и проведение мероприятий с участием этих студентов			
41	Организация и проведение “Дней ОшГУ” в университетах-партнерах;	- Проведение “Дней ОшГУ” совместно со студентами, проходящими обучение по академической мобильности; Привлечение выпускников ОшГУ в проведении “Дней ОшГУ” за границей.	2023-2026гг.	Повышение узнаваемости бренда ОшГУ в ВУЗах, с которыми имеются соглашения об академической мобильности.	Проректор по работе со студенческим сообществом
42	Составление списка работодателей для рейтинга QS по системе 2+3 (2 иностранных и 3 местных эксперта)	Анализ качества работодателей в списке и предоставление (загрузка) списка работодателей в QS HUB;	2023-2026гг.	Получение высоких баллов за счет иностранных работодателей	Ректорат, структурные подразделения, деканы факультетов, заведующие кафедр.
43	Формирование устойчивой связи с индустрией	- Анализ региональных компаний; - Проведение онлайн курсов и гостевых лекций с привлечением руководителей принимающих компаний; - Установление системной коммуникации с ассоциацией выпускников; - Организация ярмарок вакансий; - Рассмотрение перехода к системе 6+2 или 7+1 для отдельных специальностей (6 семестров теории и 2	2023-2026гг.	Появление понимания рейтинга ВУЗов среди стейкхолдеров. Установление устойчивой репутации ОшГУ среди иностранных и местных работодателей.	Академический директор

		<p>сем. практики);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Заключение соглашений о сотрудничестве с иностранными работодателями, например с отелями Турции для специальности «Туризм и гостиничное дело». - Активное привлечение студентов в мероприятиях проводимых работодателями; <p>Рассмотрение вопроса с работодателями о выплате стипендий для перспективных студентов;</p>			
44	Привлечение иностранных стейкхолдеров за счет выпускников ОшГУ, работающих за рубежом.	<ul style="list-style-type: none"> - Формирование базы данных выпускников ОшГУ, работающих за рубежом; - Ежемесячная электронная рассылка выпускникам о проектах, вакансиях, мероприятиях и др. информации. <p>Организация фандрайзинга среди выпускников ОшГУ ;</p>	2023-2026гг.	<ul style="list-style-type: none"> - Установление связей с иностранными работодателями при помощи выпускников ОшГУ. Установление устойчивой репутации об ОшГУ среди работодателей. - Установление позитивного имиджа ОшГУ у местных работодателей. <p>Репутация и имидж ОшГУ среди его выпускников. Появление новых рынков труда при помощи выпускников.</p>	Проректор по работе со студенческим сообществом Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью
45	Публикация статей на английском языке в соавторстве с иностранцами;	<ul style="list-style-type: none"> - Регистрация англоязычного журнала ОшГУ; - В целях популяризации журнала бесплатная публикация статей на начальном этапе; 	2023-2024гг.	<ul style="list-style-type: none"> - Способствует скорому росту h-indexa автора; <p>Ускоряет узнаваемость ОшГУ в мировом академическом сообществе</p>	Проректор по научной работе

46	Совместная разработка и реализация академических программ и проведение совместных исследований;	- Совместное финансирование научных проектов, повышение академической мобильности студентов и преподавателей; -Использование существующих платформ для реализации (н.:Ассоциация университетов тюркоязычных стран);	2023г.		Отдел по международным связям
47	Регистрация ОшГУ на платформе Scopus и получение абонеента;	- Проведение онлайн семинара по “Хищным журналам” с приглашением экспертов , в том числе иностранных; Обсуждение ограничения количества авторов в одной статье;	2023г.	Увеличение числа авторов ОшГУ в базе данных Scopus.	Проректор по научной работе Финансовый директор Директор библиотеки
48	Привлечение иностранных преподавателей со степенью PhD через стипендиальные программы Erasmus, Orhun, Mevlana и др.;	- Внедрение принципа “Двойной кадр”; - Привлечение преподавателей по принципу “Двойной кадр”из университетов-партнеров; - Внедрение совместных программ магистратуры; Выделение социальных пакетов;	2023-2026гг.	Достижение соответствующего количества преподавателей со степенью PhD.	Проректор по научной работе .
49	Привлечение иностранных преподавателей;	- Составление договора с иностранными лекторами на период не менее 1 семестра; - Привлечение профессоров, лекторов из университетов-партнеров на период не	2023-2026гг.	Увеличение доли иностранных преподавателей по соотношению к общему числу ППС; Доля иностранных преподавателей соответствуют показателю QS по иностранным преподавателям.	Академический директор

		менее 1 семестра; Увеличение числа предметов на английском языке;			
50	Привлечение иностранных студентов по академической мобильности;	- Развитие и улучшение двухсторонних отношений; Обязательное включение в пункт о пребывании иностранных студентов в ОшГУ на период не менее 1 семестра.	2023-2026гг.	Участие иностранных студентов в ОшГУ и обучение студентов ОшГУ в зарубежных ВУЗах имеет устойчивую направленность и способствует повышению качества образования.	Отдел по международным связям
51	Повышение эффективности работы координаторов по академической мобильности на факультетах.	- Проведение встреч со студентами, прибывшими по академической мобильности; - Проведение онлайн встреч со студентами, обучающимися по академической мобильности за рубежом; Проведение разъяснительных работ среди педагогического коллектива по поддержке обучающихся по мобильности;	2023-2026гг.	Повышение узнаваемости бренда ВУЗа за счет привлечения иностранных студентов; Повышения качества образования среди местных студентов.	Сообщество ОшГУ (ректорат, структурные подразделения, деканы факультетов, заведующие кафедр)
52	Повышение узнаваемости ОшГУ в международном образовательном сообществе;	- переход на улучшенный профиль на www.topuniversities.com ; - Обновление информации об ОшГУ на портале QS; - Публикация об академических достижениях студентов ОшГУ, научных открытий, мероприятий соответствующих ЦУР в журнале QS GEN; - Участие в мероприятиях организованными агентством	2023г.	- Узнаваемость бренда вуза в международном образовательном сообществе; - Признание ОшГУ в международном образовательном сообществе и становление привлекательным учебным заведением; - Место среди высших учебных заведений в рейтинге интернет-активности. Повышение читабельности сайта Университета;	Руководитель сектором рейтинга

		QS;			
53	Обновление сайта ОшГУ	<ul style="list-style-type: none"> - Улучшение английской версии сайта ОшГУ; - Добавление домена .edu на адрес сайта; - Добавление инструмента поиска на сайт; - Создание мобильной версии сайта ОшГУ; - Создание мобильной версии корпоративной почты ОшГУ; - Устранение недостатков в работе корпоративной почты, улучшение работы и создание привлекательного интерфейса. <p>Устранение официальных сайтов, страниц в социальных сетях факультетов;</p>	2023г.	<ul style="list-style-type: none"> - Узнаваемость бренда вуза в международном образовательном сообществе; - Признание ОшГУ в международном образовательном сообществе и становление привлекательным учебным заведением; - Место среди высших учебных заведений в рейтинге интернет-активности. <p>Повышение читабельности сайта Университета;</p>	<p>Финансовый директор</p> <p>Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью Директор IT Академии</p>
54	Своевременное размещение информации на четырех языках на сайте;	Проведение разъяснительных работ на факультетах по достоверному и своевременному предоставлению материалов на сайт;	2023г.	Повышение читабельности сайта ОшГУ;	Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью
55	Мониторинг страниц на сайте ОшГУ и разработка соответствующих мер;	<ul style="list-style-type: none"> - Работа над точным и своевременным распространением информации среди факультетов; - Полное заполнение страниц, отсутствие пустых страниц 	2023г.	<ul style="list-style-type: none"> - Заполняемость сайта университета соответствующей информацией; - Рост читабельности сайта; - Улучшение позиции в рейтинге Webometrics; 	<p>Руководитель структурных подразделений, деканы факультетов, директора колледжей и школ,</p> <p>Проректор по государственному языку и социальной</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Написание информации в пределах языковых норм <p>Своевременное обеспечение сайта информацией на английском, русском, турецком, кыргызском языках</p>			<p>работе</p> <p>Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью</p>
56	Прием, обработка заявлений, обращений, заявок через сайт;	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение онлайн-заполнения заявок на получение стипендий Президента Кыргызской Республики, государственных и именных стипендий через сайт; - Обеспечение онлайн-заполнения заявления на помещение в студенческий профилактический диспансер через сайт; - Обеспечение онлайн-заполнения заявки на размещение в студенческом общежитии через сайт; - Обеспечение онлайн-заполнения заявки на участие в программах академической мобильности через сайт; - Обеспечение онлайн-заполнения заявок на награждение (для преподавателей, сотрудников и студентов); 	2023г.	Рост посещаемости и читабельности сайта ОшГУ;	<p>Проректор по учебной работе.</p> <p>Проректор по государственному языку и социальной работе</p> <p>Директор IT Академии</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение онлайн-заполнения заявлений об отказе от платы за заключение договора через сайт; Размещение информации о студентах, получающих скидки, на сайте и облегчение поиска. 			
57	Увеличение количества пользователей сайта;	<ul style="list-style-type: none"> - Проведение SEO (Search Engine Optimization) мероприятий, обеспечивающих оптимальное ранжирование сайта в поисковой системе Интернет https://seo.ru/chto-takoe-seo/; - Организация рубрик, содержащих удобочитаемую информацию для сайта. Например, в раздел «Советы специалистов ОшГУ» включить короткие видеоматериалы или текстовые материалы вроде «Оказание первой помощи при ушибе ног у КРС», «Как обрабатывать вишню?», «Рекомендации к сведению при строительстве бани»; - В первую неделю каждого 	2023г.	Рост посещаемости и читабельности сайта ОшГУ;	<p>Деканы факультетов, директора колледжей;</p> <p>Директор ИТ Академии</p> <p>Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью</p> <p>Директор библиотеки</p>

		<p>месяца во время кураторского часа знакомиться с сайтом ОшГУ, организовать занятие по ознакомлению с новостями происходящими в ОшГУ;</p> <p>- Организация доступа к электронной библиотеке через сайт;</p> <p>Размещение цифровых платформ, используемых в ОшГУ (студент ОшГУ, абитуриент ОшГУ, преподаватель ОшГУ) и ссылки для установки сервисных программ на сайте;</p>			
58	Увеличение количества посетителей сайта через социальные сети	<p>- Увеличить количество подписчиков на официальных аккаунтах ОшМУ в социальных сетях Facebook и Instagram;</p> <p>- Установление в интернет-браузере каждого компьютера автоматического открытия сайта ОшГУ;</p> <p>Установление ссылок на официальный сайт ОшГУ в аккаунтах социальных сетей Facebook и Instagram\$</p>	2023г.	Рост посещаемости и читабельности сайта ОшГУ;	<p>Руководитель центра коммуникаций и связи с общественностью</p> <p>Директор Дата Центра</p>
59	Организация виртуального 3D тура по ОшГУ	- Определение лабораторий, компьютерных классов,	2023-2024гг.	Рост посещаемости и читабельности сайта ОшГУ;	Деканы факультетов, директора колледжей,

		<p>лекционно-практических кабинетов для включения в 3 тур в каждом учебном корпусе, подготовка к съемкам;</p> <p>3d моделирование внешнего фасада всех учебных корпусов ОшГУ, соответствующих помещений (разработка работ, бюджета и утверждение проекта университетом) и размещение виртуальной модели на соответствующих страницах сайта;</p>			
60	Организация виртуального историко-познавательного музея ОшГУ;	<ul style="list-style-type: none"> - Выявление данных для историко-информационного музея вуза и подготовка к съемкам (утверждение проекта на выполнение работ, утверждение бюджета проекта); - Разработка виртуального историко-познавательного музея университета (выполнение в рамках проекта); <p>Размещение виртуального историко-познавательного музея университета на сайте</p>	2023-2024гг.	Рост посещаемости и читабельности сайта ОшГУ;	<p>Декан факультета востоковедения и истории</p> <p>Заведующий кафедрой МИТФ</p>
61	Увеличение активности и использования корпоративной почты.	- В целях улучшения использования корпоративной почты университета ведение внутренней	2023г.	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение статуса ОшГУ; - Повышение эффективности электронной коммуникации преподавателей; - Изменение отношения к работе и 	Проректор по работе со студенческим сообществом

		<p>корреспонденции через корпоративную почту;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анонсирование мероприятий, заседаний административного совета и т.д. исключительно через рассылки корпоративной почты; - Разработка фирменного дизайна визитки ОшГУ и отображение на визитке только корпоративного почтового адреса; <p>Проведение семинаров среди ППС по эффективной электронной коммуникации;</p>		<p>рабочему учреждению среди ППС;</p> <p>Качественная и эффективная переписка между ППС;</p>	
62	Улучшение PR деятельности;	<p>Привлечение коллектива университета в процесс стратегического развития. Создание структуры и оказание всестороннего содействия ППС, сотрудникам, местным и иностранным студентам, выпускникам, заинтересованным сторонам и международным организациям при оказании помощи.</p>	2023-2026гг.	Улучшение имиджа университета в обществе и на международной академической арене.	Проректор по работе со студенческим сообществом
63	Разработка Положения ОшГУ о деятельности, соответствующей целям устойчивого развития ООН;	<p>Анализ соответствия проводимой на факультетах деятельности целям устойчивого развития;</p>	2023г.	Заполнение QS Hub информацией о проведенных мероприятиях, соответствующих ESG показателям;	Проректор по работе с дистанционными технологиями образования
64	Обсуждение добавления часов в учебную программу по Целям устойчивого развития;	<ul style="list-style-type: none"> - Введение в учебные программы базовых концепций целей 	2023г.	Совершенствование системного, критического мышления, комплексного решения проблем,	Проректор по учебной работе Академический директор

		устойчивого развития; Понимание структуры целей устойчивого развития, умение их использовать;		нормативно-стратегических, творческих, предпринимательских и образовательных компетенций студентов.	
65	Организация и участие в мероприятиях по целям устойчивого развития;	Организация и проведение мероприятий ,соответствующих целям устойчивого развития и их своевременное отражение на сайте ОшГУ.	2023-2026гг.	Обеспечение всего университетского сообщества полной информацией о целях устойчивого развития и привитие навыков для общественного развития.	Деканы факультетов, заведующие кафедрами;
66	Внедрение принципов управления мусором;	Проведение кураторских часов по управлению мусором;	2023-2026гг.	Совершенствование системного, критического мышления, комплексного решения проблем, нормативно-стратегических, творческих, предпринимательских и образовательных компетенций студентов.	Деканы факультетов, заведующие кафедрами;
67	Проведение мероприятий по борьбе с изменением климата;	Своевременное освещение в СМИ реализуемых ОшГУ мер по борьбе с изменением климата;	2023-2026гг.	Проводимые мероприятия будут содействовать продвижению имиджа ОшГУ в рейтингах;	Сообщество ОшГУ (ректорат, структурные подразделения, департаменты, факультеты и колледжи)
68	Внедрение энергоэффективных технологий в общежитиях и кампусах ОшМУ; Внедрение «зеленых офисов»;	Изучение использования энергоэффективных технологий в кампусах и общежитиях ОшМУ.	2023г.	Университет полностью входит в число учреждений, отвечающих требованиям устойчивого развития.	Директор административно-хозяйственного департамента
69	Создание благоприятных условий для ЛОВЗ;	- Изучить условия, созданные для ЛОВЗ в кампусах и общежитиях ОшГУ; Подготовить предложения на основе исследований и внести на рассмотрение ректора;	2023г.	Создание благоприятной и дружелюбной атмосферы для ЛОВЗ;	Директор административно-хозяйственного департамента

70	Реализация проектов по производству товаров и услуг в производственных комплексах университета для продвижения бренда университета;	- Анализ производственного потенциала ИПК. Рассмотреть вопрос об открытии книжного магазина ОшГУ (Osh State University BookStore) для реализации продукции, разработанной в ИПК.	2023г.	Своевременное освещение проводимых ОшГУ мероприятий в национальных СМИ и в журнале QS GEN; Проводимые ОшГУ системные мероприятия способствуют положительному имиджу об ОшГУ среди рейтинговых агентств;	Проректор по работе с дистанционными технологиями образования Директор ИПК
----	---	---	--------	--	---

Приложение 3

**Бюджет
Программа стратегического развития
«МОДЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОШСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА»
на 2023-2026 годы**

№	Задачи	Меры	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Единица измерения	Потребность в финансировании				Возможности				Финансовый разрыв			
						гос-	ПГИ	Собствен	Всего	гос-	ПГИ	другие	Всего	го с-	ПГ	д р	В се

					я	бюджет	гранты	новые средства		бюджет	гранты			бюджет	Итого	угие	го	
1. Модель устойчивого развития																		
1	О.1.1. Квалифицировать и продвигать программы PhD в международном контексте.	1. Усилить роль подготовки доктора философии PhD и другие ученые степени.	проректор по научной работе	2023-2026гг	тыс. сом	4000		28000	32000	4000		28000	32000	0	0	0	0	
		2. Новые педагогические и исследовательские инициативы	проректор по научной работе	2023-2026гг	тыс. сом.	4000		51000	55000	4000		51000	55000	0	0	0	0	
2	О.1.2 Закрепить признание научных заслуг в подборе кадров и карьерном росте	1. Стимулы для профессионального сообщества;	ректор	2023-2026гг	тыс. сом		240000	240000			240000	240000	0	0	0	0		
		2. Гендерное равенство;		2023-2026гг	тыс. сом	0							0	0	0			
		3. Развитие профессионального сообщества;		2023-2026гг	тыс. сом	0							0	0	0			
		4. Цифровая трансформация.		2023-2026гг	тыс. сом								5000	5000		5000	5000	0
3	О.1.3 Улучшить качество исследований и производительность	1. Продвижение перспективных исследований;	проректор по научной работе	2023-2026гг	тыс. сом		3000	3000			3000	3000	0	0	0	0		
		2. Мероприятия по привлечению международных фондов для исследований;		2023-2026гг	тыс. сом		3000	3000			3000	3000	0	0	0	0		

		2. Интернационализация исследовательских программ с точки зрения содержания и научной среды		2023-2026гг	тыс. сом			15000	15000			15000	15000	0	0	0	0
4	О.1.4 Укрепление инфраструктуры, необходимой для проведения исследований	1. ИКТ инфраструктура;	Делегированное лицо строительства и экологической устойчивости	2023-2026гг	тыс. сом			75000	75000			75000	75000	0	0	0	0
		2. Инфраструктура и инструменты для исследования.		2023-2026гг	тыс. сом			75000	75000			75000	75000	0	0	0	0
5	О.2.1. Расширить возможности сотрудничества и привлечения финансирования исследований из национальных и международных источников	1. Международные сети; 2. Международные проекты; 3. Безупречное исследование.	проректор по научной работе	2023-2026гг	тыс. сом			6000	6000			6000	6000	0	0	0	0

6	О.2.2 Развивать стратегическую проектную работу кафедр, привлекая междисциплинарные компетенции и повышая международную репутацию университета	1. Ведомственные стратегические направления; 2. Развитие профессионального сообщества; 3. Создание общественного фонда «Исследования и инновация», который будет за счет доходов от депозита и других источников поддерживать проектное финансирование.	Ректор	2023-2026гг	тыс. сом			15000	15000			15000	15000	0	0	0	0
7	О.2.3 Способствовать развитию открытой науки	1. Наличие и доступность данных; 2. Открытая наука	ректор и проректор по научной работе	2023-2026гг	тыс. сом			6000	6000			6000	6000	0	0	0	0
8	О.3.1 Улучшить компетенции, приобретённые в ходе образовательных программ, чтобы помочь выпускникам трудоустроиться	1. Предпринимательские идеи и командное обучение; 2. Из средств Общественного фонда «Инновация и исследования» выделять средства для бизнес-стартапов	делегированное лицо по развитию и инвестициям, Проректор по учебной работе	2023-2026гг	тыс. сом			12000	12000			12000	12000	0	0	0	0

		студентов;															
		3. Международное сотрудничество															
		4. Социальное вовлеченность															
		5. Выпускники															
9	О.3.2 Содействовать своевременному у прогрессу студенческой карьеры при соблюдении строгих процедур оценки	Право доступа на высшее образование: 1. Улучшения условий жизни в университете и расширение спектра цифровых услуг по приёму; Преподавание Студенческое сообщество: 1. Создание широкого инклюзивного университета; 2. Улучшение библиотечного обслуживания; 3. Поддержка студента в трудоустройстве.	проректор по учебной работе	2023-2026гг	тыс. сом		12000	12000			12000	12000	0	0	0	0	

10	<p>О.3.3 Повысить качество преподавания, частично за счет использования инновационных методов и повышения квалификации преподавателей</p>	<p>Подготовка преподавателей и научных сотрудников: 1. Междисциплинарные компетенции; 2. Стандарт ISO 9000:2015; 3. Применение цифровых технологий. Преподавание: 1. Создать учебный процесс с центром в сторону студента; 2. Расширить постдипломное образование. Цифровая трансформация в образовании: 1. Цифровые интегрированные системы для аудиторных занятий; 2. Новые платформы для удалённого взаимодействия.</p>	проектор по учебной работе	2023-2026гг	тыс. сом			6000	6000			6000	6000	0	0	0	0
----	---	--	----------------------------	-------------	----------	--	--	------	------	--	--	------	------	---	---	---	---

11	О.3.4 Содействовать синергизму между образовательными программами и научными исследованиям и с учетом потребностей общества	1. Междисциплинарные компетенции; 2. Последипломное образование.	проректор по учебной работе	2023-2026гг	тыс. сом			15000	15000			15000	15000	0	0	0	0
12	О.4.1 Привлечение талантливых студентов, в том числе с помощью специальных профориентационных мероприятий	1. Доступность веб-сайта; 2. Гибкие правила поступления; 3. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ», средства которого будут формироваться за счет доходов от депозита и других поступлений; 4. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование»;	Ректор	2023-2026гг	тыс. сом			12000	12000			12000	12000	0	0	0	0

		<p>5. Разработка Стипендиальной программы «Талантливый студент» для оплаты части или полной стоимости обучения из средств Общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»;</p> <p>6. Принятие Академической политики.</p>													
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

13	О.4.2 Увеличить количество иностранных студентов и диверсифицировать их географическую зону охвата	Международное сотрудничество: 1. Проводить работу по привлечению студентов из стран Азии и СНГ; 2. Привлечь иностранных преподавателей; 3. Привлечь в ректорат университета иностранных специалистов в области образовательных программ и корпоративного управления; 4. Привлечь в попечительский совет иностранных специалистов. Студенческое сообщество	Проректор по работе со студенческим сообществом	2023-2026гг	тыс.сом			12000	12000			12000	12000	0	0	0	0
14	О.4.3 Укрепление международного аспекта среды обучения и многоязычной и межкультурной политики	1. Развитие профессионального сообщества; 2. Многоязычная и межкультурная среда.	Ректор	2023-2026гг	тыс.сом			12000	12000			12000	12000	0	0	0	0

15	О.4.4 Содействовать международным стратегическим соглашениям и партнёрствам в среде обучения	1. Расширять международные сети партнёрства; 2. Международная мобильность; 3. Интернационализация.	Ректор	2023- 2026гг	тыс.с ом			9000	9000			9000	9000	0	0	0	0
----	---	--	--------	-----------------	-------------	--	--	------	------	--	--	------	------	---	---	---	---

16	<p>О.5.1 Модернизировать услуги, предназначенные для обеспечения оптимальных условий обучения и проживания студентов</p>	<p>Цифровая трансформация в образовании: 1. Разработать доступный веб-сайт на русском, английском и кыргызском языках; 2. Запустить службу единого окна «цифровой офис регистратора».</p> <p>Новые педагогические и исследовательские инициативы: 1. Создать условия для свободного изложения взглядов студентов. Строительство: 1. Ремонт жилищных комплексов. 2. Создать студенческий союз с представителями иностранных студентов; 3. Защита интересов и потребностей студентов; 4. Университетский, клубный и любительский спорт для всех студентов; 5. Запустить медицинскую клинику.</p>	<p>Проектор по работе со студенческим сообществом</p>	2023-2026гг	тыс.сом	150000	150000	150000	150000	0	0	0	0
----	--	--	---	-------------	---------	--------	--------	--------	--------	---	---	---	---

17	<p>О.5.2 Содействовать образованию студентов из неблагополучных семей, объединяя скоординированные действия с местными учреждениями и сообществами в отношении права на доступ к высшему образованию</p>	<p>Право на доступ к высшему образованию: 1. Создание общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 2. Совместная работа с финансовыми учреждениями для программы «Кредит на образование». Социальное вовлеченность: 1. Гендерное равенство; 2. Субсидировать школьное образование; 3. Устранение социального неравенство в студенческом сообществе; 4. Искоренять дискриминационные проявления по возрасту, полу, инвалидности, расы, этнической принадлежности, происхождения, религии и экономического или иного статуса.</p>	<p>Проектор по работе со студенческим сообществом</p>	<p>2023-2026гг</p>	<p>тыс.сом</p>	<p>30000</p>	<p>30000</p>	<p>30000</p>	<p>30000</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
----	--	---	---	--------------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------	----------	----------	----------	----------

18	О.5.3 Совершенство вать профориентаци ю для поступающих, обучающих и выбывающих студентов с учетом их конкретных потребностей	Право на доступ к высшему образованию: 1. Выделение стипендии с общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ» для оплаты части и полной стоимости обучения. Междисциплинарны е компетенции Студенческое сообщество: 1. Выделение гранта с общественного фонда «Исследования и инвестиции» для стартапов. Предпринимательст во	Прорект ор по работе со студенче ским сообщес твом	2023- 2026гг	тыс.с ом		7500	7500		7500	7500	0	0	0	0
----	--	--	---	-----------------	-------------	--	------	------	--	------	------	---	---	---	---

19	О.5.4 Содействовать более широкому вовлечению студентов в академическую жизнь	Социальное вовлеченность студенческого сообщества: 1. Открытость к созданию многочисленных студенческих организаций; 2. Защита интересов и потребностей студентов; 3. Рекреационный спорт; 4. Искусство; 5. Образование за рубежом; 6. Стажировки и студенческие вакансии; 7. Волонтерские возможности; 8. Легкая атлетика и отдых.	Проректор по работе со студенческим сообществом	2023-2026гг	тыс.сом			13500	13500		13500	13500	0	0	0	0
----	--	---	---	-------------	---------	--	--	-------	-------	--	-------	-------	---	---	---	---

20	О.6.1 Усилить социальное и экономическое влияние на региональном, национальном и международном уровнях посредством предпринимательских проектов и бизнес-инициатив университета	<p>Предпринимательство:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание парка высоких технологий; 2. Ввод в эксплуатацию медицинской клиники; 3. Создание общественного фонда «Центр права и демократии»; 4. Модернизация садово-паркового хозяйства для развитие аграрной науки; 5. Создание Научно-конструкторского производственного комплекса легкой промышленности; 6. Создание Научно-культурного производственного комплекса театра, искусства, дизайна, рекламы, звукозаписи и видеомонтажа; 7. Создание Научно-проектного центра архитектуры и строительства. <p>Территориальная интеграция с производственными компаниями и</p>	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательство	2023-2026гг	тыс.сом		15000	15000		15000	15000	0	0	0	0
----	---	---	---	-------------	---------	--	-------	-------	--	-------	-------	---	---	---	---

		университетами Промышленные исследования																		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

21	О.6.2 Квалифицировать и совершенствовать программы профессиональной подготовки и непрерывного образования	Выстраивание сети выпускников как послов мира и фонда контактов для проектов и обмена опытом. Постдипломное обучение	Финансовый директор, делегированное лицо по предпринимательству	2023-2026гг	тыс.сом			1500	1500			1500	1500	0	0	0	0
22	О.6.3 Укреплять сотрудничество в области экономического, социального и культурного развития	Развитие сотрудничества Цели устойчивого развития ООН Географические стратегии: 1. Содействие развитию сообщества посредством действий в конкретных географических или дисциплинарных областях с целью поддержания и возобновления участия выпускников в жизни университета и создания сети, которая может помочь университету достичь своих целей.	Ректор, финансовый директор	2023-2026гг	тыс.сом			6000	6000			6000	6000	0	0	0	0
23	О.7.1 Квалифицировать и	Социальное вовлеченность: 1. Традиции	Делегированное лицо	2023-2026гг	тыс.сом			12000	12000			12000	12000	0	0	0	0

укреплять связи с музеями, а также публичное и частное продвижение культуры в различных дисциплинарных областях (культурные ценности, биоантропологические, научно-технические, и т.д.).	университета;																		
	2. Продвижение культурных мероприятий.																		
	Исследования и инновация: 1. Библиотечные средства;																		
	2. Музейная система;																		
	3. Сотрудничество с другими библиотеками и музеями																		

24	<p>О.7.2 Вовлечь преподавателей, студентов, административно-технический персонал в создание и реализацию научно-популярных и культурно-просветительских инициатив, а также в совместное производство знаний, не в последнюю очередь для младших слоёв населения школьного возраста.</p>	<p>Цифровая трансформация: 1. Связь. Исследования и инновации: 1. Распространение научных исследований и популяризация науки. Социальное вовлеченность: 1. Традиции культуры; 2. Продвижение культурных продвижений для школьников.</p>	<p>Делегированное лицо по культурным инициативам</p>	<p>2023-2026гг</p>	<p>тыс.сом</p>	<p>1500</p>	<p>1500</p>	<p>1500</p>	<p>1500</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
----	---	---	--	--------------------	----------------	-------------	-------------	-------------	-------------	----------	----------	----------	----------

25	<p>О.7.3 Способствовать формированию фонда профессиональных знаний наших выпускников и персонала, развивать сети и синергию между университетом и обществом.</p>	<p>Выпускники: 1. Создание сети выпускников университета. Социальное вовлеченность: 1. Сотрудничество с другими университетами; 2. Сотрудничество с государственными и муниципальными органами; 3. Сотрудничество с бизнес-сектором; 4. Сотрудничество с неправительственными организациями; Цифровая трансформация: 1. Доступность сайта. 2. Модернизация архива в электронный архив.</p>	Ректор, финансовый директор	2023-2026гг	тыс.сом	1500	1500	1500	1500	0	0	0	0
----	--	--	-----------------------------	-------------	---------	------	------	------	------	---	---	---	---

26	<p>О.8.2 Сбалансированность финансовых потоков, наличие средств, позволяющих университету поддерживать свою деятельность в течение определенного периода времени, в том числе обслуживая полученные кредиты и производя продукцию.</p>	<p>Устойчивость: 1. Практиковать независимый аудит по финансовой отчетности, информационной безопасности и по образовательным программам; 2. Развивать деятельность Службы внутреннего аудита и риск-менеджмента; 3. Принятие Учетной политики университета; 4. Принятие Инвестиционной политики университета; 5. Внедрить Международный стандарт финансовой отчетности для общественного сектора; 6. Утвердить финансовый план с учетом оптимизации в рамках смягчения последствий пандемии; 7. Провести оптимизацию бюрократических</p>	Ректор, финансовый директор	2023-2026гг	тыс.сом	15000	15000	15000	15000	0	0	0	0
----	--	---	-----------------------------	-------------	---------	-------	-------	-------	-------	---	---	---	---

		бизнес процессов; 8. Каждое структурное подразделение должно разработать бизнес-план и положение структурного подразделения.																		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

27	О.8.2 Финансовая помощь для обучения в ОшГУ	Устойчивость: 1. Организация общественного фонда «Стипендиальная программа ОшГУ»; 2. Организация общественного фонда «Исследования и инновация».	Ректор, финансо вый директо р	2023- 2026гг	тыс.с ом					0		0		0		0		0		0
28	О.8.3 Содействие социальной устойчивости университетск ого сообщества и более широких сообществ в целом.	Студенческое сообщество: 1. Принять положение о студенческом союзе и студенческих группах; 2. Принять инструкцию о поведениях студентов. Работа в ОшГУ: 1. Политика информационной безопасности; 2. Политика качества; 3. Принять правила внутреннего трудоого распорядка; 4. Принять документ о критериях оценки деятельности и т.п.	ректор	2023- 2026гг	тыс.с ом					0		0		0		0		0		0

29	О.8.4 Квалификация экологической устойчивости инфраструктур университета	Устойчивость: 1. Инспектирование; 2. Соблюдение строительных норм и правил, утверждённых Правительством Кыргызской Республики; 3. Соблюдение санитарно- эпидемиологически х норм.	Делегир ованное лицо по соблode ние санитарн о- эпидеми ологичес ких норм	2023- 2026гг	тыс.с ом				0			0		0		0		0	
Всего:								8 000	0	865 500	873 500	8 000	0	865 500	873 500	0	0	0	0